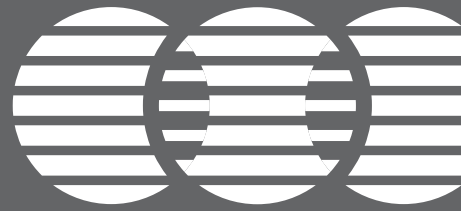


# Årsrapport 2014

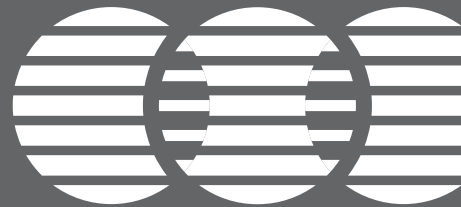




## INDHOLDSFORTEGNELSE

<b>Ledelsesberetning</b>	
Udvalgte hoved- og nøgletal	Side 3
Året 2014 i overskrifter	Side 4
Bankens hovedaktiviteter	Side 5
Regnskabet 2014	Side 5
Kapitalgrundlag	Side 7
Kapitalstyring, solvens og solvensbehov	Side 8
Risikoforhold og risikostyring	Side 9
Forventninger til 2015	Side 9
Selskabsledelse og socialt ansvar	Side 10
Bestyrelse	Side 10
Direktion	Side 10
Revisionsudvalg	Side 10
Risikoudvalg	Side 11
Vederlagsudvalg	Side 11
Nomineringsudvalg	Side 11
Ændring af bankens vedtægter	Side 12
Udbyttepolitik	Side 12
God selskabsledelse	Side 12
Samfundsansvar	Side 12
Underrepræsenterede køn i ledelsen	Side 12
Nærtstående parter	Side 13
Koncern	Side 14
<b>Ledelsespåtegning</b>	Side 15
<b>Revisionspåtegninger</b>	Side 16-17
<b>Årsregnskab:</b>	
Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse	Side 18-20
Balance	Side 21
Egenkapitalopgørelse	Side 22
Pengestrømsopgørelse	Side 23
Noter	Side 24-46
5 års hoved- og nøgletal	Side 47-48
Kvartalssammenligning	Side 49-50
<b>Nøgletalsdefinitioner</b>	Side 51
<b>Ledeshverv bestyrelse og direktion</b>	Side 52-54
<b>Bankens repræsentantskab</b>	Side 55

## SELSKABSOPLYSNINGER



Fynske Bank A/S  
Centrumpladsen 19  
5700 Svendborg

CVR: 2580 2888

Hjemsted: Svendborg

Grundlagt 1852

Telefon 6221 3322  
Telefax 6217 6598

[www.fynskebank.dk](http://www.fynskebank.dk)

E-mail: [post@fynskebank.dk](mailto:post@fynskebank.dk)

### **Direktion**

Administrerende direktør Petter Blondeau Rasmussen  
Bankdirektør Arne Jakobsen

### **Bestyrelse**

Cand. agro, HD., Peter Cederfeld de Simonsen (formand)  
Advokat Arne Knudsen (næstformand)  
Direktør Bent Jensen  
Direktør Finn Boel Pedersen  
Fhv. reg. revisor Hans Skriver  
Lektor Jeppe Gorm Frederiksen  
Direktør John Svane Hansen  
Arkitekt Michael Købmand Petersen  
Kædechef Niels Peter Nøddeskou-Fink  
Malermester Vagn Kamp Larsen  
Kreditkonsulent Steen B. Sørensen (medarbejdervalgt)  
Erhvervsrådgiver Gitte Madsen (medarbejdervalgt)  
Kunderådgiver Ole Rasmussen (medarbejdervalgt)  
Filioldirektør Steen Vinum (medarbejdervalgt)  
Filiolchef Steffen Grønbech Jakobsen (medarbejdervalgt)

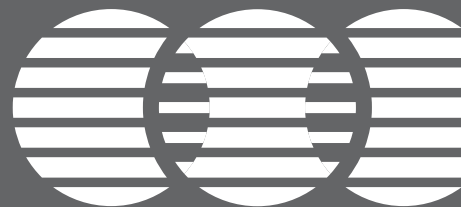
### **Revision**

Ernst & Young


**FYNSKE BANK KONCERN / UDVALGTE POSTER**  
**5-års oversigt (1.000 kr.)**

<b>Resultatoppgørelse:</b>	2014	2013	2012	2011	2010
Netto renteindtægter .....	174.056	118.352	121.413	119.329	120.540
Netto rente- og gebyrindtægter .....	255.381	154.319	163.772	158.097	164.628
Andre driftsindtægter .....	18.716	3.642	5.347	4.583	7.385
(2013: excl. badwill)					
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder .....	3.066	2.441	0	0	0
Udgifter til personale og administration .....	179.713	99.852	101.388	95.719	92.605
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver .....	11.575	1.905	1.367	927	586
Andre driftsudgifter .....	158	1.829	7.091	512	0
<b>Basisresultat .....</b>	<b>85.717</b>	<b>56.816</b>	<b>59.273</b>	<b>65.522</b>	<b>78.822</b>
Kursreguleringer .....	22.764	6.734	2.502	1.943	5.758
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....	35.782	61.666	41.110	36.622	37.057
Bidrag til indskydergarantifonden .....	8.143	5.888	3.713	5.258	6.526
Indtægtsført badwill .....	0	40.649	0	0	0
Udgifter til fusion og skift IT-leverandør .....	12.300	33.785	0	2.059	0
<b>Resultat før skat .....</b>	<b>52.256</b>	<b>2.860</b>	<b>16.952</b>	<b>23.526</b>	<b>40.997</b>
<b>Skat .....</b>	<b>5.437</b>	<b>-12.060</b>	<b>5.056</b>	<b>2.288</b>	<b>11.354</b>
<b>Årets resultat .....</b>	<b>46.819</b>	<b>14.920</b>	<b>11.896</b>	<b>21.238</b>	<b>29.643</b>
<b>Balance:</b>					
Udlån .....	2.760.178	2.860.928	1.882.591	1.913.473	1.882.729
Indlån og anden gæld .....	4.294.580	3.852.838	2.219.494	2.100.357	2.155.957
Egenkapital .....	844.253	798.226	580.091	569.812	559.908
Balance .....	5.660.325	5.331.451	3.261.224	3.154.253	3.175.623
<b>Ikke-balanceførte poster:</b>					
Garantier .....	926.784	752.192	525.693	487.934	638.283
<b>Nøgletal:</b>					
Kapitalprocent/Solvensprocent .....	18,2%	19,7%	22,1%	21,5%	20,6%
Kernekapitalprocent .....	18,2%	19,7%	22,1%	21,1%	19,9%
Egenkapitalforrentning før skat .....	6,4%	0,4%	2,9%	4,2%	7,8%
Egenkapitalforrentning efter skat .....	5,7%	2,2%	2,1%	3,8%	5,6%
Udlån i forhold til indlån .....	64,4%	72,8%	79,5%	87,2%	84,6%
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet .....	316,6%	306,1%	287,4%	255,1%	361,8%

Udvalgte poster for 2010 - 2012 er ikke tilrettet i henhold til IFRS II om indregning af kapitalandele i associerede virksomheder. Der henvises til anvendt regnskabspraksis side 24.



## TILFREDSSTILLELSE RESULTAT FOR 2014 - STØRSTE OVERSKUD I 5 ÅR

Resultatet for 2014 viser vækst i basisresultatet og i kursreguleringerne, faldende nedskrivninger samt fortsat vækst i kundebeholdningen.

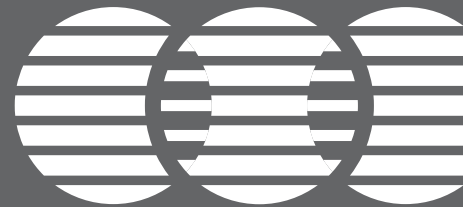
2014 har stået i kundernes samt i fusionens og sammenlægningens tegn, hvor banken har nået en række planlagte milepæle, herunder åbning af Odense afdeling og første fase af IT konverteringen, samtidig med realiseringen af et tilfredsstillende årsresultat.

### Årsrapport for 2014

- Resultat før skat 52,3 mio.kr. mod 2,9 mio.kr. i 2013
- Resultat efter skat 46,8 mio.kr. mod 14,9 mio.kr. i 2013
- Basisindtjening på 85,7 mod 56,8 mio.kr. i 2013
- Kursreguleringer på 22,8 mio.kr. mod 6,7 mio.kr. i 2013  
(af periodens kursreguleringer udgør salg af aktier i Nets 10,2 mio.kr.)
- Nedskrivninger på 35,8 mio.kr. mod 61,7 mio.kr. i 2013
- Udlån på 2,8 mia. kr. mod 2,9 mia.kr. ultimo 2013
- Indlån inkl. puljeordninger på 4,6 mia.kr. mod 4,2 mia.kr. ultimo 2013
- Egenkapital på 844 mio.kr. mod 798 mio. kr. ultimo 2013
- Solvens og kernekapital på 18,2 %
- Likviditetsoverdækning på 317 %

### Resultatopgørelse: (1.000 kr.)

Netto rente- og gebyrindtægter.....	255.381
Andre driftsindtægter .....	18.716
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.....	3.066
Udgifter til personale og administration.....	179.713
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver .....	11.575
Andre driftsudgifter .....	158
<b>Basisresultat .....</b>	<b>85.717</b>
Kursreguleringer.....	22.764
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....	35.782
Bidrag til indskydergarantifonden.....	8.143
Udgifter til fusion og skift IT-leverandør .....	12.300
<b>Resultat før skat .....</b>	<b>52.256</b>
<b>Skat.....</b>	<b>5.437</b>
<b>Årets resultat .....</b>	<b>46.819</b>



Fynske Bank er dannet ved en fusion mellem Svendborg Sparekasse A/S og Vestfyns Bank A/S den 5. december 2013 med Svendborg Sparekasse som det fortsættende selskab.

Årsrapporten for 2014 viser således Fynske Banks resultat for 2014, sammenholdt med tidligere Svendborg Sparekasses driftsresultater for perioden indtil 5. december 2013 og derefter og frem til 31. december 2013 for den fusionerede bank. I forhold til tidligere årsrapporter er indregningen af bankens joint venture (Leasing Fyn Bank A/S) ændret i henhold til de pr. 1. januar 2014 nye IFRS regler. Sammenligningstallene for 2013 er ligeledes ændret i overensstemmelse hermed. Solvensopgørelsen er ændret i henhold til kapitaldækningsreglerne i det nye CRD IV direktiv.

Koncernregnskabet indeholder driften af moderselskabet, Fynske Bank A/S og datterselskabet Leasing Fyn Svendborg A/S samt bankens ejendomsselskaber med domicilejendomme.

Som følge af fusionen i december 2013 er det valgt at vise en proformaopgørelse af de fusionerede bankers resultatopgørelser for 2013.

#### HOVEDAKTIVITETER

Fynske Bank er en lokal fullservice detailbank med private kunder samt mindre og mellemstore erhvervsvirksomheder som primære målgrupper. Hovedaktiviteterne er almindelige bankforretninger, som består af indlån, udlån, garantistillinger, handel med værdipapirer og valuta samt rådgivning vedrørende finansiering, pension, investering og bolighandel m.v.

Fynske Banks primære markedsområde er Fyn og Trekantområdet.

Gennem medejerskabet i Leasing Fyn udbydes produkter inden for finansiel leasing og factoring rettet mod erhvervslivet i hele landet. Der tilbydes tillige leasing af biler til private. Banken har ingen datterselskaber eller filialer i udlandet og forretninger med udlandet begrænser sig til kundernes behov for transaktioner, låneoptagelse, investeringer eller risikoafdækning.

#### REGNSKABET 2014 2014 i overblik

Fynske Banks årsrapport for 2014 viser et koncernresultat før skat på 52,3 mio.kr. mod et resultat på 2,9 mio.kr. i 2013. Efter skat udgør resultatet 46,8 mio.kr. mod et resultat på 14,9 mio.kr. i 2013. Resultatet forrenter egenkapitalen med henholdsvis 6,4 % før skat og 5,7 % efter skat.

Resultatet er positivt påvirket af kursreguleringer på 22,8 mio.kr., heraf 10,2 mio.kr. fra salget af bankens aktier i Nets A/S, samt af væsentligt lavere nedskrivninger, der i forhold til 2013 er reduceret med 25,9 mio.kr. til 35,8 mio.kr.

Basisindtjeningen før engangsomkostninger i forbindelse med fusionen er på 85,7 mio.kr. og er øget med 28,9 mio.kr. i forhold til 2013. Sammenlignet med proformaopgørelsen for de to tidligere pengeinstitutter er basisindtjeningen, opgjort før engangsomkostninger og -omkostninger i forbindelse med fusionen, reduceret med 6,6 mio.kr. Denne udvikling kan pri-

mært tilskrives investeringen i bankens nye afdeling i Odense samt øgede omkostninger til inventar og lokaleindretninger i øvrigt. Basisresultatet og engangsomkostningerne i forbindelse med fusionen ligger inden for de udmeldte forventninger.

Ledelsen betegner årets resultat, der i det væsentlige svarer til det lagte budget, som tilfredsstillende set i lyset af den gennemførte sammenlægningsproces efter fusionen. Endvidere fremhæves de vigende nedskrivninger, der sammen med kursgevinsterne medvirker til et markant forbedret årsresultat.

Ledelsen er meget tilfreds med den fortsatte gode kundetilgang efter fusionen og som har medført en vækst på mere end 1.000 kunder i banken. Vi glæder os tillige over bankens stigende forretningsomfang, både på indlåns- og garantiområdet, samt den stigende efterspørgsel efter omlægninger af realkreditlån, som især har været markant i årets sidste måneder. Ledelsen noterer også med tilfredshed den række af milepæle, som er nået i sammenlægningsprocessen i det første leveår efter fusionen. Bl.a. kan nævnes bankens værdi- og kulturprojekt, den visuelle navne- og designlinje, harmoniseringen af bankens produkter og forretningsprocesser, bankens etablering i Odense samt forberedelserne og gennemførelsen af 1. del af IT konverteringen (tidligere Vestfyns Bank) til den valgte, nye fælles IT leverandør, BEC. 2. del (tidligere Svendborg Sparekasse) konverteres i foråret 2015.

#### Væsentlige hændelser efter regnskabsårets afslutning

Ud over den efterfølgende under eventualforpligtelser nævnte afgørelse fra Landsskatteretten, der kan medføre en udgift på 2,9 mio.kr., er der ikke truffet beslutninger eller indtrådt hændelser, der i væsentligt omfang kan påvirke bankens resultat eller økonomiske stilling.

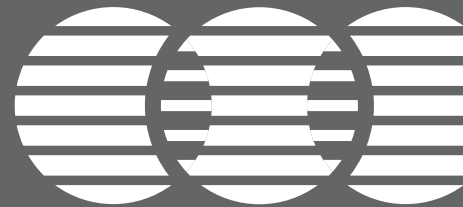
#### Resultatopgørelsen

Nettorenteindtægterne udgør 174,1 mio.kr. mod 118,4 mio.kr. i 2013 og mod 181,7 mio.kr. for de to tidligere pengeinstitutter. Udviklingen kan henføres til lavere renteafkast af bankens beholdninger af værdipapirer og likviditet samt renteindtægter af bankens udlån, som følge af reduktionen i udlånet.

Udbyttet udgør 5,3 mio.kr. mod 1,8 mio.kr. i 2013 og mod 6,1 mio.kr. i de to tidligere pengeinstitutter. I 2013 modtog banken et større engangsudbytte fra enkeltstående aktiepost. Nettogebyrindtægterne er opgjort til 76,1 mio.kr. mod 34,2 mio.kr. i 2013 og mod 73,2 mio.kr. i de to tidligere pengeinstitutter. Væksten i gebyrindtjeningen kan primært henføres til øgede indtægter fra større aktivitet med låneomlægninger. Indtægter fra bankens formidling af værdipapirhandel m.v. er på niveau med de to tidligere pengeinstitutters indtægter i 2013 på dette område.

Andre driftsindtægter udgør 18,7 mio.kr. mod 44,3 mio.kr. i 2013 og mod 44,4 mio.kr. for de to tidligere pengeinstitutter. Indtægterne i 2013 var påvirket af indtægtsført fusionsbadwill på 40,6 mio.kr. Når der ses bort fra denne fusionsindtægt i 2013, stammer fremgangen i 2014 primært fra indtægtsførte dagsværdireguleringer af udlån fra tidligere Vestfyns Bank.

Omkostningerne til personale og administration udgør 192,0



mio.kr. mod 99,9 mio.kr. i 2013 og 170,0 mio.kr. i de to tidligere pengeinstitutter. I årets omkostninger på 192,0 mio.kr. er afholdt engangsomkostninger i forbindelse med fusionen og IT konverteringen på 12,3 mio.kr. Den øvrige omkostningsvækst i forhold til de to tidligere pengeinstitutter kan henføres til fratrædelsesomkostninger, øget markedsføring samt investeringen i bankens nye afdeling i Odense. Udgifterne til lønninger og vederlag er i 2014 øget med 6,1 mio.kr. til 105,3 mio.kr. i forhold til de to tidligere pengeinstitutter. Heri indgår fratrædelsesomkostninger og engangsudgifter i forbindelse med fusionen og 1. del af IT konverteringen på i alt 5,2 mio.kr. Ses der bort herfra er løn- og vederlagsomkostningerne øget med knap 1 pct.

Afskrivninger på materielle og immaterielle aktiver er opgjort til 11,6 mio.kr. mod 1,9 mio.kr. i 2013 og mod 2,9 mio.kr. i de to tidligere pengeinstitutter. De øgede afskrivninger dækker primært overtagne immaterielle aktiver i forbindelse med fusionen. I 2014 indeholder posterne endvidere nedskrivninger på 1,5 mio.kr. på domicilejendomme.

Andre driftsudgifter udgør 8,3 mio.kr. mod 41,5 mio.kr. i 2013 og mod 44,8 mio.kr. for de to tidligere pengeinstitutter. Posten udgør primært bankens udgifter til indskydergarantifonden for de dækkede indlån samt udgifter til bygningsvedligehold. I 2013 indeholdt posten tillige fusionsrelaterede omkostninger for 33,8 mio.kr.

Koncernens basisindtjening (resultat før kursreguleringer, nedskrivninger, udgifter til sektorløsninger samt engangsomkostninger i forbindelse med fusionen) kan herefter opgøres til 85,7 mio.kr. mod 56,8 i 2013 og 92,4 for de to tidligere pengeinstitutter. Udviklingen i basisindtjeningen kan tilskrives den planlagte investering i bankens nye afdeling i Odense samt øgede udgifter til lokaleindretninger i øvrigt.

Kursreguleringerne er opgjort til 22,8 mio.kr. mod 6,7 mio.kr. i 2013 og mod 14,5 mio.kr. i de to tidligere pengeinstitutter. Kursreguleringerne er fordelt med 20,1 mio.kr. på aktier, heraf 10,2 mio.kr. fra salget af bankens aktier i Nets A/S, 2,2 mio.kr. på obligationer og udlån til dagsværdi, 2,4 mio. kr. på valuta og med et tab på 2,0 mio.kr. på afledte finansielle instrumenter – primært aktiekontrakter.

Nedskrivningerne på udlån og tilgodehavender m.v. er udgiftsført med 35,8 mio.kr. mod 61,7 mio.kr. i 2013 og 86,2 mio. kr. i de to tidligere pengeinstitutter. Nedskrivningerne vedrører i overvejende grad allerede identificerede problemengagementer, som ikke har udviklet sig tilfredsstillende, hvor markedsvilkårene har udviklet sig negativt eller hvor sikkerhederne er blevet værdiforringet. Nedskrivningerne er i 2014 særligt påvirket af landbrugsbranchens aktuelle indtjeningsmæssige udfordringer. Banken har i 2014 øget de individuelle og gruppevise nedskrivninger på denne branche med 26,3 mio.kr., hvorefter bankens samlede nedskrivninger på landbrug udgør 15,2 pct. af udlån og garantier. Nedskrivningerne på de animalske brug udgør mere end 22 pct. af udlån og garantier.

Fynske Bank koncernens samlede nedskrivninger udgør herefter 5,0 pct. af udlån og garantier og 6,0 pct. inklusive resterende korrektiver (dagsværdireguleringer) fra tidligere Vestfyns Bank.

#### Resultat i 4. kvartal

Resultatet før skat i 4. kvartal udgør -1,5 mio.kr. mod henholdsvis 11,4 mio.kr. i 3. kvartal, 14,6 mio.kr. i 2. kvartal og 27,8 mio.kr. i 1. kvartal. I forhold til 3. kvartal er resultatet i 4. kvartal væsentligst påvirket af:

- uændret nettorenteindtjening
- uændret nettorente- og gebyrindtjening
- kursreguleringer reduceret med 10,4 mio.kr.
- øgede omkostninger med 14,2 mio.kr.
- lavere nedskrivninger med 12,6 mio.kr.
- øgede afskrivninger med 1,0 mio.kr.

Bankens udlån er i 4. kvartal faldet med 10,6 mio.kr. mens indlånet er øget med 177,9 mio.kr. Banken har i samme periode indfriet hybrid kapital med 50 mio.kr.

#### Resultat

Resultatet før skat udgør 52,3 mio.kr. mod 2,9 mio. for 2013. Efter skat udgør resultatet 46,8 mio.kr. mod 14,9 mio.kr. i 2013.

#### Skat

Skat udgør 5,4 mio.kr. Skatteeffekten i forhold til årets resultat er væsentligt påvirket af kursgevinsterne på bankens sektoraktier, herunder fra salget af aktierne i Nets.

#### Balancen

Fynske Banks balance udgør knap 5,7 mia.kr. og er i forhold til ultimo 2013 forøget med 330 mio.kr., der primært kan henføres til væksten i bankens indlån på godt 400 mio.kr. i årets løb.

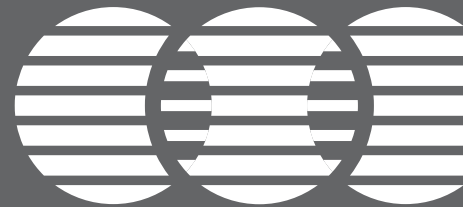
Likvide midler, bestående af kassebeholdning, tilgodehavende i Nationalbanken og hos øvrige kreditinstitutter, udgør 503,9 mio.kr. ved udgangen af december 2014 og er således øget med 197,9 mio.kr. fra 306,0 mio.kr. ultimo 2013.

Udlån udgør 2.760 mio.kr. ved udgangen af 2014 mod 2.860 mio.kr. ultimo 2013. Nedgangen udgør 3,5 pct. og skyldes primært omlægning af flere udlån til realkreditlån samt den generelle tilbageholdenhed i låneefterspørgslen. Bankens udlån og garantiforpligtelser er fordelt med 56 pct. til erhvervskunderne og 44 pct. til privatkunderne.

Beholdning af obligationer og aktier er ultimo 2014 bogført til 1.822 mio.kr. mod 1.600 mio.kr. ultimo 2013. Beholdningen er øget med 222 mio.kr., der er placeret i obligationer. I bankens aktiebeholdning på 215 mio.kr. indgår aktiebesiddelser i fællesejede sektorselskaber med 165 mio.kr.

Gæld til andre kreditinstitutter udgør 75,7 mio.kr. mod 89,9 mio.kr. ultimo 2013.

Indlån (inkl. puljeordninger) udgør 4,6 mia.kr. – mod 4,2 mia. kr. ultimo 2013. Væksten i bankens indlån er bredt funderet både fra bankens mange privatkunder og fra mange erhvervskunder.



### Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelserne består væsentligst af garantier og udgør ved årets udgang i alt 926,8 mio.kr. mod 752,2 mio. kr. ved udgangen af 2013. Væksten på knap 24 pct. kan i det væsentlige henføres til ekspeditionsgarantier i forbindelse med den øgede aktivitet med omlægning af realkreditlån.

Andre eventualforpligtelser:

Ultimo 2011 har SKAT rejst krav om regulering af momsbetaling på i alt 2,9 mio.kr. med relation til bankens leasingaktiviteter for 2009-2011.

Banken er ikke enig i anvendelse af reglerne bag dette krav, og sagen har derfor været indbragt for Landsskatteretten. Landsskatteretten har den 11. februar 2015 meddelt deres kendelse, der stadsfæster afgørelsen fra SKAT. Banken overvejer for nærværende om afgørelsen fra Landsskatteretten skal indbringes for de civile domsstole.

### Verserende retssager

Udover moms krav som anført under eventualforpligtelser har SKAT tillige rejst tvivl om fortolkning af bestemmelser for beregning af lønsumsafgift i relation til pengeinstitutters leasingaktiviteter.

SKATs ændrede fortolkning har medført et krav om efterregulering på 7,1 mio.kr. i lønsumsafgift, som vedrører perioden 2009-2011. Beløbet er udgiftsført i regnskabsåret 2012.

Banken er ikke enig i SKATs ændringer af hidtil anvendte fortolkninger, og SKATs afgørelse har derfor været indbragt for Landsskatteretten.

Landsskatteretten har den 11. februar 2015 meddelt deres kendelse, der stadsfæster afgørelsen fra SKAT. Banken overvejer for nærværende om afgørelsen fra Landsskatteretten skal indbringes for de civile domsstole.

I forlængelse af, at Fynske har opsagt samarbejdet med en samarbejdspartner, er der opstået tvivl om, hvordan og hvornår Fynske Bank kan afhænde en aktiebesiddelse hos samarbejdspartneren.

Fynske Bank har sammen med to andre aktionærer anlagt sag om, at en ændring af samarbejdspartnerens vedtægter i 2014 ikke kunne vedtages uden samtykke fra de tre udtrædende aktionærer.

Samarbejdspartnerens øvrige aktionærer har krav på, at kunne erhverve de udtrædende aktionærers aktier i forbindelse med at samarbejdet ophører i løbet af 2015. Udnytter andre aktionærer denne køberet vil sagen blive hævet.

Vi forventer ikke, at det nævnte sagsanlæg påvirker værdiansættelse af vores aktier, der er medtaget til den af samarbejdspartneren angivne indre værdi.

### Anvendelse af overskuddet / fastsættelse af udbytte

Med baggrund i resultatet for 2014 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte for 2014 med 12 pct. af aktiekapitalen eller 1,2 kr. pr. aktie, svarende til 9,1 mio.kr.

Årets totalindkomst på 46,8 mio.kr. tillægges egenkapitalen, hvorfra årets udbytte på 9,1 mio.kr. udloddes.

### Egne aktier

Bankens beholdning af egne aktier udgjorde ved årets udgang 82.314 stk. svarende til 1,1 pct. af aktiekapitalen.

Jf. regnskabsbestemmelserne er dagsværdien på anskaffelsestidspunktet på 6,8 mio.kr. fragået i egenkapitalen.

### KAPITALGRUNDLAG

Ved udgangen af 2014 udgjorde Fynske Banks aktiekapital 75.810.000 kr., som er fordelt på 7.581.000 aktier á kr. 10 pr. stk.

Jf. vedtægterne er bestyrelsen bemyndiget til, uden fortegningsret for de eksisterende aktionærer, at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud af en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil nominelt 1 mio. kr. til en kurs fastsat af bestyrelsen. Udstedelsen kan ske som favøraktier eller fondsaktier. Aktierne kan alene udstedes til bankens medarbejdere. Bemyndigelsen gælder indtil 5. december 2018.

Bestyrelsen er bemyndiget til, med fortegningsret for de eksisterende aktionærer, at forhøje aktiekapitalen ved kontant indskud af en eller flere gange ved tegning af nye aktier med indtil nominelt 20 mio. kr. til en kurs, der fastsættes af bestyrelsen. Bemyndigelsen gælder indtil 5. december 2018.

Bestyrelsen kan, indtil næste ordinære generalforsamling, lade banken erhverve egne aktier inden for en samlet pålydende værdi af i alt 10 pct. af bankens aktiekapital. I henhold til EU's CRR forordning skal banken årligt indhente Finanstilsynets tilladelse til erhvervelse af egne kapitalandele. Banken har i november 2014 indhentet Finanstilsynets tilladelse til erhvervelse af egne aktier op til 2 % af aktiekapitalen med henblik på kunders ønsker om køb og salg af bankens aktier.

Den samlede egenkapital udgør ultimo 2014 844,3 mio.kr. mod 798,2 mio.kr. ved udgangen af 2013. Banken har i henhold til CRR forordningen den 6. februar 2015 modtaget Finanstilsynets tilladelse til konsolidering af årets resultat i kapitalopgørelsen, der som forudsat, er verificeret af bankens eksterne revision.

Fynske Bank har, med Finanstilsynets tilladelse pr. 30. november 2014, indfriet den ved fusionen overtagne private hybride kapital på 50 mio.kr., og banken gør for tiden ikke brug af andre kapitalinstrumenter end bankens aktiekapital.

Fynske Bank har, fra Fonden for Fynske Bank, modtaget et bindende tilsagn om på anmodning at ville tilføre banken kapital med op til 50 mio.kr.

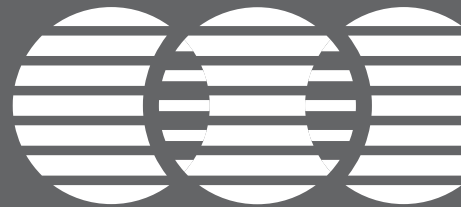
Ledelsen i banken vurderer løbende bankens samlede kapitalplan og -struktur i forhold til bankens forretningsomfang.

### Børsnotering

Fynske Bank har én aktieklasser og hele aktiekapitalen, og dermed alle aktier, er optaget til notering på Nasdaq OMX med fondskode DK0060520377.

Der gælder ingen begrænsninger i aktiernes omsættelighed.





### Stemmerettigheder

Hvert aktiebeløb på 10 kr. giver én stemme. Ingen aktionær kan dog for sit eget vedkommende afgive stemmer for mere end 20 pct. af bankens til enhver tid værende stemmeberettede aktiekapital.

Aktier, der ifølge notering i bankens ejerbog tilhører forskellige ejere, anses i henhold til stemmerettighed, som tilhørende én aktionær, såfremt der mellem ejerne består en sådan særlig forbindelse, at udøvelsen af stemmeretten på aktierne må anses for bestemt af samme interessegruppe, herunder i tilfælde, hvor ejerne gennem aktiebesiddelse eller på anden måde er knyttet til en fælles koncern eller andet interessefællesskab.

### KAPITALSTYRING, SOLVENS OG SOLVENSBEHOV

Banken anvender standardmetoden for kredit- og markedsrisici samt basisindikatormetoden for operationelle risici. Banken vurderer løbende behovet for, at der i risikostyringen indføres gradvist mere avancerede modeller, hvor banken på nuværende tidspunkt ikke vurderer, at have behov for at anvende mere avancerede metoder til opgørelse af kapital og solvens.

Kapitalgrundlaget udgør ultimo 2014 i alt 731,7 mio. kr., der sammenholdt med de risikoeksponerede poster på i alt 4.022 mio. kr. giver en solvens på 18,2 pct. Bankens interne målsætning om en solvens på dels min. 16,0 pct. og dels min. 5 pct. point over solvensbehovet, der er opgjort til 9,5 pct. jævnfør senere, er således opfyldt.

Kernekapitalprocenten ultimo 2014 udgør ligeledes 18,2 pct.

Udviklingen i bankens solvens skal ses på baggrund af, at banken dels har indfriet hybrid kernekapital med 50 mio.kr., dels har modregnet ny udnyttet ramme for køb af egne aktier med 5,7 mio.kr. (2 pct. af aktiekapitalen), dels har øget bankens markedsrisiko med 143 mio.kr. og dels har indregnet årets resultat efter udlodning med 37,7 mio.kr. For yderligere specifikation henvises til note 33 samt til bankens risikoreport på hjemmesiden.

Banken skal, udover at opføre sin solvens, også opføre sit individuelle solvensbehov.

Til beregning af bankens solvensbehov anvendes kreditreservationsmetoden. Den anvendte model er udarbejdet af Lokale Pengeinstitutter og tager udgangspunkt i Finanstilsynets "Vejledning om tilstrækkelig basiskapital og solvensbehov for kreditinstitutter".

Metoden tager udgangspunkt i minimumskravet på 8 pct. af de risikovægtede poster (søjle I-kravet) med tillæg for risici og forhold, som ikke fuldt ud afspejles i opgørelsen af de risikovægtede poster.

I Finanstilsynets vejledning opstilles målepunkter for, hvornår Finanstilsynet som udgangspunkt vurderer, at søjle I ikke er tilstrækkeligt indenfor de enkelte risikoområder, hvorfor der skal afsættes tillæg i solvensbehovet. Endvidere er der i væsentlig grad opstillet metoder til beregning af tillæggets størrelse indenfor de enkelte risikoområder.

Selvom Finanstilsynet opstiller målepunkter på de fleste områder, vurderer banken på alle områder om de angivne måle-

punkter i tilstrækkelig grad tager hensyn til bankens risici, og om nødvendigt foretages individuelle tilpasninger. Ligeledes vurderer banken kvartalsvis metoden og beregningen af solvensbehovet.

Solvensbehovet er for Fynske Bank koncernen ultimo 2014 opgjort til 9,5 pct. For moderselskabet udgør solvensbehovet 9,6 pct.

Koncernens solvens er opgjort til 18,2 pct. – som medfører en overdækning på 8,7 pct. point i forhold til solvensbehovet, svarende til 349,6 mio.kr.

For moderselskabet Fynske Bank A/S udgør solvensprocenten 18,6. Overdækningen udgør således 9,0 pct. point, svarende til 350,4 mio.kr.

På den baggrund vurderer ledelsen, at solvensen er tilstrækkelig til at dække den risiko, der påhviler bankens aktiviteter.

Fynske Bank er kapitalmæssigt meget velpolstret og nye fælles europæiske regler, CRD IV forordningen, som indføres frem mod 2019, opfyldes allerede på nuværende tidspunkt.

Opgørelsen af Fynske Banks individuelle solvensbehov er ikke omfattet af den udførte revision.

Banken skal i henhold til kapitaldækningsbekendtgørelsen offentliggøre en række oplysninger herunder det opgjorte individuelle solvensbehov. Dette sker på hjemmesiden [www.fynskebank.dk/risikoreport](http://www.fynskebank.dk/risikoreport) hvortil der henvises.

### Likviditet

Fynske Bank råder over et betydeligt likviditetsberedskab. Overdækningen i forhold til lovens krav er på 316,6 pct. Bankens forventede likviditetsbehov for det kommende år er fuldt dækket.

### "Tilsynsdiamanten"

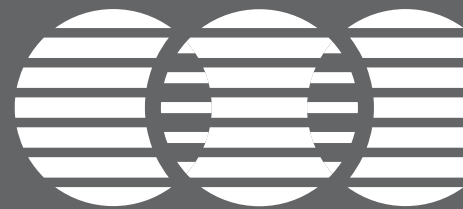
Finanstilsynets har med tilsynsdiamanten opstillet 5 pejlemærker for, hvad der som udgangspunkt må anses som værende pengeinstitutvirksomhed med forhøjet risiko.

Tilsynsdiamanten fastlægger særlige risikoområder med angivne grænseværdier, som pengeinstitutterne som udgangspunkt bør ligge inden for.

Fynske Bank koncernen opfylder komfortabelt grænseværdierne, der er opgjort således:

Pejlemærke	Fynske Bank	Finanstilsynets grænseværdi
Summen af store engagementer	11,4%	<125%
Udlånsvækst	-3,5%	< 20%
Ejendomseksponering	12,0%	< 25%
Funding ratio	0,54	< 1
Likviditetsoverdækning	316,6%	> 50

For nærmere definitioner og beregninger henvises til Finanstilsynets hjemmeside: [www.finanstilsynet.dk](http://www.finanstilsynet.dk)



## RISIKOFORHOLD OG RISIKOSTYRING

### Risikoforhold

Bankens overordnede princip for måling og indregning af risici er, at de risici som opstår i forbindelse med bankens løbende drift og kapitalstyring, nøje overvåges og holdes inden for de af bestyrelsen fastsatte rammer.

De væsentligste risici er:

**Kreditrisiko**, som væsentligst vedrører risikoen for tab på udlån og kreditter som følge af låntagers manglende betalingssevne. Risikoen overvåges løbende og der udarbejdes selvstændige handlingsplaner for engagementer, der udviser utilfredsstillende udvikling.

Spredning på bonitetskategorier, samt branchemæssig og geografisk fordeling, rapporteres til ledelsen.

For at nedbringe kreditrisikoen på udlån optages der som udgangspunkt sikkerheder i form af pant i fast ejendom, fordringer, løsøre og værdipapirer m.v. og der gennemføres en løbende bonitetsvurdering af hele bankens udlånsportefølje.

Kreditafdelingen overvåger løbende udviklingen og ændringerne i samfundsforhold generelt såvel som lokalt og estimerer påvirkninger på bankens drift.

Metoder og praksis vedrørende nedskrivninger er anført under anvendt regnskabspraksis.

**Markedsrisiko**, hvorved forstås at markedsværdien af aktiver eller passiver ændres som følge af ændringer i markedsforsholdene, specielt for værdipapirer og valuta. Renterisiko opgøres på grundlag af Finanstilsynets regler og rapporteres løbende tillige med valutapositioner og aktierisiko til ledelsen.

**Afledte finansielle instrumenter** anvendes udelukkende som afdækning mod tab som følge af renteændringer og/eller valutakursændringer på fastforrentede udlån, lån i valuta, kunders finansielle forretninger samt til markedsrisiko på bankens egne obligationer, aktier og værdipapirer i valuta.

**Likviditetsrisiko** opgøres løbende efter såvel interne regler som efter Finanstilsynets bestemmelser om krav til likvide aktiver.

Den generelle likviditetsrisiko styres ud fra rammer fastsat af ledelsen, og opgøres på baggrund af kendte fremtidige ind- og udbetalinger.

Bankens likviditetsberedskab opgøres efter retningslinjerne i lov om finansiel virksomhed, § 152. Banken ønsker en balancesammensætning, der såvel på kort som på længere sigt sikrer et tilstrækkeligt og stabilt likviditetsberedskab.

### Kontrol- og risikostyringssystemer

Bestyrelse og direktion har det overordnede ansvar for bankens kontrol- og risikostyring i forbindelse med regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overholdelse af relevant lovgivning og anden regulering i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Bankens kontrol- og risikostyringssystem kan skabe en rimelig, men ikke absolut sikkerhed for, at uretmæssig brug af aktiver, tab og/eller væsentlige fejl og mang-

ler i forbindelse med regnskabsaflæggelsen undgås.

Bestyrelsen, risikoudvalget, revisionsudvalget og direktionen vurderer løbende væsentlige risici og interne kontroller i forbindelse med koncernens aktiviteter og deres eventuelle indflydelse på regnskabsaflæggelsen.

Ansvar for den daglige opretholdelse af et effektivt kontrolmiljø og for det interne kontrol og risikostyringssystem i forbindelse med regnskabsaflæggelsen, ligger hos direktionen. Fagcheferne er ansvarlige indenfor deres områder. Ansvar og beføjelser er fastlagt i bestyrelsens politikker og procedurer og instruks til direktionen.

En uddybende beskrivelse af bankens risikoforhold er indeholdt i solvens- og risikoreporteringen jf. kapitaldækningsbekendtgørelsen. Rapporten offentliggøres på bankens hjemmeside: [www.fynskebank.dk/risikoreport](http://www.fynskebank.dk/risikoreport)

### Antal aktionærer og større aktionærer

Ved udgangen af 2014 ejes Fynske Bank af i alt 10.416 aktionærer.

I fortegnelse over større aktionærer er opført:

- Fonden for Fynske Bank
- Alex Gundersen Tobacco Company Aktieselskab
- Strategic Capital ApS

### Generalforsamling

Ordinær generalforsamling afholdes torsdag den 19. marts 2015 kl. 16:30 på Hotel Svendborg, Centrumplassen 1, 5700 Svendborg.

### Usikkerhed ved indregning og måling

De væsentligste usikkerheder ved indregning og måling knytter sig til nedskrivninger på udlån samt værdiansættelsen af finansielle instrumenter. Ledelsen vurderer, at usikkerheden er på et niveau, der er forsvarligt i forhold til årsrapporten.

### Børskurs

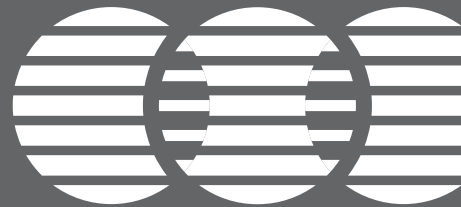
Fynske Bank-aktien blev ved årets udgang noteret til kurs 82,5 pr. aktie á 10 kr. mod kurs 85,0 ultimo 2013.

### FORVENTNINGER TIL 2015

Fynske Bank er startet året 2015 med forventning om et nyt, spændende og udfordrende år i den fusionerede banks korte historie.

Banken er organisatorisk og forretningsmæssigt kommet godt fra start, og med konverteringen til den nye IT platform, der forventes fuldendt i 1. halvår, samt med vores nye afdeling i Odense, ser vi frem til at synergierne fra denne del af fusionen vil kunne høstes i de kommende år. Vi ser samtidig frem til at øge det markeds-mæssige fokus.

De generelle samfundsøkonomiske vilkår forventes i svag bedring, med begrænset vækst i forbruget og fortsat svag låneefterspørgsel. Til gengæld forudses en fortsat stigende konkurrence og produktinnovation på markedspladsen, der



vil medføre pres på pengeinstitutternes indtjeningsmarginaller. Banken forventer ikke yderligere omkostninger som følge af fusionen, ud over hvad almindelig drift og udvikling tilsiger.

Bankens basisindtjening, dvs. indtjeningen før nedskrivninger, kursreguleringer, udgifter til sektorløsninger og skat, forventes i et niveau på 80-85 mio.kr.

Det forventes ligeledes, at tab og nedskrivninger vil blive på samme niveau som i 2014, dog med usikkerhed om de enkelte sektors generelle og markedsmæssige udvikling.

Udsigterne for såvel national som international økonomi er fortsat forbundet med betydelig usikkerhed, hvilket også medfører, at Fynske Banks forventninger er behæftet med nogen usikkerhed.

## SELSKABSLEDELSE OG SOCIALT ANSVAR

### Ledelse - repræsentantskab, bestyrelse og direktion

Det følger af bankens vedtægter, at Fynske Banks generalforsamling vælger repræsentantskabet. Bestyrelsen vælges af repræsentantskabet, bortset fra de medlemmer, der vælges i henhold til lovgivningens regler om repræsentation af medarbejdere i bestyrelsen. Bestyrelsen konstituerer selv sin formand og næstformand. Valgbare til repræsentantskabet er de aktionærer, der opfylder lovgivningens almindelige bestemmelser for at blive medlem af en banks bestyrelse. Det enkelte medlem kan længst sidde i repræsentantskabet til første ordinære generalforsamling efter det fyldte 70. år. Tilsvarende aldersgrænse gælder tillige for bankens bestyrelsesmedlemmer.

Bankens første repræsentantskab efter fusionen består af 70-80 medlemmer, der reduceres til maksimalt 40 medlemmer ved naturlig afgang. Repræsentantskabet fastsætter hvert år det antal medlemmer, der indstilles til valg til repræsentantskabet. Det enkelte medlem vælges for en periode på 4 år.

Repræsentantskabets opgaver består i at vælge medlemmer til bankens bestyrelse. Herudover træffer repræsentantskabet beslutning om indstilling af bestyrelsens forslag til generalforsamlingen om ændring af vedtægter og fastsætter bestyrelsesmedlemmernes vederlag.

Oversigt over repræsentantskabets medlemmer fremgår af side 55.

### Bestyrelsen

Bankens første bestyrelse efter fusionen består i henhold til vedtægterne af 10 medlemmer valgt af repræsentantskabet, 3 medlemmer valgt af medarbejderne og 2 medlemmer udpeget blandt medarbejderne af repræsentantskabet. Bestyrelsen nedtrappes med 2 x 2 repræsentantskabsvalgte medlemmer henholdsvis ved generalforsamlingen i 2016 og den 5. december 2016 (3. års dagen for fusionen), hvor bestyrelsen ligeledes er reduceret med de 2 af repræsentantskabet blandt medarbejderne udpegede bestyrelsesmedlemmer. Bestyrelsen vil herefter bestå af 9 medlemmer.

Bankens bestyrelse består herefter af 6 medlemmer, der vælges af repræsentantskabet og 3 medlemmer, der vælges af medarbejderne i henhold til lovgivningen herom. Valgperi-

oden for de repræsentantskabsvalgte medlemmer er 3 år, med ny- eller genvalg af 2 medlemmer hvert år.

Der er ikke sket ændringer i bestyrelsessammensætningen i det seneste regnskabsår.

Oversigt over bestyrelsens medlemmer og disses ledelseshverv med videre fremgår af side 52-54.

### Bestyrelsen opgaver og ansvar

Det er bestyrelsens opgave og ansvar at forestå den overordnede ledelse samt udøve tilsyn og kontrol med direktionens daglige ledelse af banken. Bestyrelse og direktion i forening forestår ledelsen af bankens anliggender og skal sørge for en forsvarlig organisation af bankens virksomhed.

Bestyrelsens opgaver og ansvar fastlægges i henhold til lovgivningen bl.a. i "Bestyrelsens forretningsorden", der revideres af den samlede bestyrelse hvert år. Forretningsordenen indeholder blandt andet procedurer for bestyrelsens arbejdsform samt en beskrivelse af bestyrelsesformandens opgaver og ansvarsområder.

Bestyrelsens delegering af ansvar er fastlagt i "Bestyrelsens instruks til direktionen". Instruksen revideres årligt af den samlede bestyrelse.

Bestyrelsen mødes efter en forud fastlagt årlig mødeplan og med fastlagt årshjul og arbejdsplan. Der tilstræbes afholdt møde en gang om måneden, og derudover efter behov. I 2014 har der været afholdt 12 møder, og 8 telefon- eller elektroniske møder. Endvidere har bestyrelsen deltaget i to seminarer om strategi og overordnet ledelse.

### Direktionen

Direktionen ansættes af bestyrelsen, der fastsætter direktionens ansættelsesvilkår. Direktionen består for nærværende af administrerende direktør Petter Blondeau og bankdirektør Arne Jakobsen. Direktionen er ansvarlig for bankens daglige virke og rapporterer løbende til bestyrelsen på bestyrelsesmøderne, herunder om overholdelsen af de bemyndigelser, der er fastlagt i bestyrelsens instruks til direktionen.

Der er ikke sket ændringer i direktionens sammensætning i det seneste regnskabsår.

Direktionens ledelseshverv med videre fremgår af side 54.

### Revisionsudvalg

Jvf. Finanstilsynets bekendtgørelse har bestyrelsen nedsat et revisionsudvalg.

Revisionsudvalget består af

- fhv. reg. revisor Hans Skriver (formand)
- cand.agro. HD, Peter Cederfeld de Simonsen
- advokat Arne Knudsen
- direktør Finn Boel Pedersen

Møder afholdes så ofte, som formanden finder det nødvendigt og minimum 4 gange årligt.



Revisionsudvalgets opgaver består i at:

- overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen,
- overvåge, om virksomhedens interne kontrolsystem og risikostyringssystemer fungerer effektivt,
- overvåge den lovpligtige revision af årsrapporten m.v.,
- overvåge og kontrollere revisors uafhængighed, jf. lov om godkendte revisorer og revisionsvirksomheder § 24, herunder særligt leveringen af yderligere tjenesteydelser til virksomheden.

Revisionsudvalget har holdt 4 møder i 2014, hvor bankens regnskabsaflæggelse har været på dagsordenen med baggrund i nævnte opgaver.

### Risikoudvalg

Jfr. Finanstilsynets bekendtgørelse har bestyrelsens nedsat et risikoudvalg, der for tiden har følgende sammensætning:

- cand.agro. HD, Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
- advokat Arne Knudsen
- fhv. reg. revisor Hans Skrivers
- direktør Finn Boel Pedersen

Møder afholdes så ofte, som formanden finder det nødvendigt og minimum 2 gange årligt.

Risikoudvalgets opgaver består i at:

- rådgive bestyrelsen om bankens overordnede nuværende og fremtidige risikoprofil og strategi,
- bistå bestyrelsen med at påse, at bestyrelsens risikostrategi implementeres korrekt i organisationen,
- vurdere om bankens udbud af finansielle produkter og ydelser er i overensstemmelse med bankens forretningsmodel og risikoprofil,
- vurdere om incitamenterne ved bankens aflønningsstruktur tager højde for bankens risici, kapital og likviditet.

Udvalget er nedsat i efteråret 2014 og har afholdt sit første ordinære møde d. 26. februar 2015.

### Vederlagsudvalg

Bestyrelsen har nedsat et vederlagsudvalg jf. § 77a i lov om finansiell virksomhed. Dette består af bestyrelsens:

- formand, cand.agro, HD, Peter Cederfeld de Simonsen,
- næstformand, advokat Arne Knudsen samt
- medarbejdervalgte medlem, filialchef Steffen Grønbech Jakobsen.

Møder afholdes så ofte, som formanden finder det nødvendigt og minimum 2 gange årligt.

Vederlagsudvalgets opgaver består i at:

- forestå det forberedende arbejde for bestyrelsens beslutninger vedrørende aflønning, herunder lønpolitik og andre beslutninger, som kan have indflydelse på bankens risikostyring
- varetage bankens langsigtede interesser i det forberedende arbejde, herunder også i forhold til aktionærer og andre investorer samt offentlighedens interesser

- andre opgaver, herunder forberede udpegning af væsentlige risikotagere for bestyrelsen.

Udvalget har holdt 2 møder i 2014, hvor bankens lønpolitik og udpegning af risikotagere blev behandlet og indstillet til bankens bestyrelse.

Vederlagspolitik:  
Lønpolitikken indeholder bl.a. følgende:

Der udbetales ikke resultatafhængige variable løndelev til bestyrelse, direktion eller ansatte, hvis aktiviteter har væsentlig indflydelse på bankens risikoprofil (væsentlige risikotagere), hverken i form af løn, aktier, optioner eller pensionsbidrag.

Der udbetales heller ikke resultatafhængige variable løndelev til øvrige ansatte.

Lønpolitikken skal godkendes af bankens generalforsamling.

Bankens forslag til lønpolitik på den kommende generalforsamling kan ses på: [www.fynskebank.dk/vederlagspolitik](http://www.fynskebank.dk/vederlagspolitik)

### Nomineringsudvalg

Jfr. Finanstilsynets bekendtgørelse har bestyrelsen nedsat et nomineringsudvalg, der for tiden har følgende sammensætning:

- cand.agro. HD, Peter Cederfeld de Simonsen (formand)
- advokat Arne Knudsen

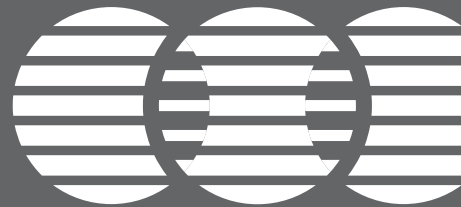
Møder afholdes så ofte, som et medlem finder det nødvendigt og minimum 2 gange årligt.

Nomineringsudvalgets opgaver består i at:

- foreslå kandidater til bankens bestyrelse herunder udarbejde beskrivelse af de funktioner og kvalifikationer, der kræves til den bestemte post med angivelse af forventet tidsanvendelse,
- opstille måltal for det underrepræsenterede køn og udarbejde en politik for opnåelse af måltallet,
- fastlægge en politik for mangfoldighed i bestyrelsen,
- vurdere bestyrelsens størrelse, struktur, sammensætning og resultater i forhold til de opgaver, der skal varetages, samt fremsætte anbefalinger til eventuelle ændringer herom til den samlede bestyrelse,
- vurdere om den samlede bestyrelse har den fornødne kombination af viden, faglig kompetence, mangfoldighed og erfaring, og om det enkelte medlem lever op til kravene i FIL § 64 og fremsætte anbefalinger til eventuelle ændringer herom til den samlede bestyrelse,
- løbende sikre, at bestyrelsens beslutningstagning ikke domineres af en enkelt person eller af en lille gruppe personer på en måde, der skader virksomhedens interesser som helhed.

Udvalget er nedsat i efteråret 2014 og har holdt 1 møde, hvor ovennævnte opgaver blev gennemgået og drøftet.

Med baggrund i bankens vedtægter efter fusionen har udvalget ikke foreslået ændringer i bestyrelsens sammensætning. Udvalget behandlede endvidere proceduren for val-



get til bankens repræsentantskab, herunder indstillingen af medlemmer på valg. Udvalget indstillede desuden forslag til bestyrelsens udpegning af medlemmer til Fonden for Fynske Bank.

Udvalget og bestyrelsen har i 2014 fastlagt bankens politik for mangfoldighed i bestyrelsen, der blandt andet beskriver ønsket om kompetencer og forskellighed med særligt vægt på forskelle i faglighed, erhvervs erfaring, køn og alder. På bankens hjemmeside er kompetenceprofilen for bestyrelsen i Fynske Bank beskrevet.

#### **Ændring af bankens vedtægter**

Jf. vedtægterne er bestyrelsen bemyndiget til at foretage de ændringer af vedtægterne, som er fornødne ved en udnyttelse af bemyndigelse til forhøjelse af aktiekapitalen.

Af vedtægterne fremgår, at til vedtagelse af beslutning om ændring af vedtægterne eller bankens opløsning kræves, at forslaget vedtages med 2/3 af såvel de afgivne stemmer som af den på generalforsamlingen repræsenterede stemmeberettigede aktiekapital.

Er forslaget om ændringer i vedtægterne eller bankens opløsning ikke fremsat af selskabets repræsentantskab, kræves yderligere, at mindst 1/3 af aktiekapitalen er repræsenteret på generalforsamlingen.

#### **Udbyttepolitik**

Fynske Banks udbyttepolitik er fastlagt med udgangspunkt i, at aktiens samlede afkast over tid skal være attraktivt. Udbyttepolitikken er et af flere instrumenter til at sikre størst mulig værditilvækst til aktionærerne.

Målsætningen i Fynske Banks udbyttepolitik er udlodning af en tredjedel af årets nettoresultat efter skat – enten som udbytte eller som et tilbagekøb af bankens egne aktier. Udbyttepolitikken vil dog til enhver tid være begrænset i forhold til Fynske Banks kapitalplanlægning, idet målopfyldelsen af kernekapitalprocent og solvensprocent går forud for udlodning af udbytte.

#### **Lovpligtig redegørelse for virksomhedsledelse (God selskabsledelse) samt Finansrådets ledelseskodeks**

Fynske Bank arbejder positivt for efterlevelse af "Anbefalingerne om god selskabsledelse" (Corporate Governance) samt for efterlevelsen af Finansrådets ledelseskodeks.

Banken følger og efterlever i det væsentlige alle anbefalinger i begge ledelseskodeks, som vi ser som gode og nyttige værktøjer i samspillet mellem banken, vores kunder, medarbejdere, aktionærer samarbejdspartnere, leverandører, lokalsamfundet og øvrige interessenter. Vi ser disse som en grundlæggende ledelsesforudsætning for bankens fortsatte udvikling.

Fynske Banks holdninger til begge sæt anbefalinger gennemgås årligt af bankens bestyrelse og er beskrevet, efter "følg eller forklar" princippet, på bankens hjemmeside [www.fynskebank.dk/godselskabsledelse](http://www.fynskebank.dk/godselskabsledelse) hvortil henvises.

#### **Lovpligtig redegørelse for samfundsansvar (CSR - Corporate Social Responsibility)**

Bestyrelsen har vurderet, at der ikke er behov for en egentlig politik for samfundsansvar, herunder heller ikke for politikker for at respektere menneskerettigheder eller for reduktion af klimapåvirkningen.

Baggrunden herfor er, at banken, bl.a. i kraft af et stort engagement som et lokalt pengeinstitut, altid har været en aktiv medspiller i lokalsamfundets udvikling, herunder medvirkende til etablering af nye arbejdspladser.

Den lovpligtige redegørelse for bankens samfundsansvar er godkendt på bestyrelsens møde i januar 2015 og er offentliggjort på bankens hjemmeside [www.fynskebank.dk/samfundsansvar](http://www.fynskebank.dk/samfundsansvar) hvortil henvises.

#### **Redegørelse om målopfyldelsen for det underrepræsenterede køn i ledelsen.**

I medfør af lov om finansiel virksomheds § 79 a har bestyrelsen vedtaget en politik og målsætning for andelen af det underrepræsenterede køn i bankens ledelse.

Det er bestyrelsens mål, at andelen af kvindelige repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer fra 2017 skal udgøre 20 pct. mod nuværende 0 pct. Der har ikke siden vedtagelse af målsætningen været opstillingsmulighed for valg til bestyrelsen.

For øvrige ledelsesniveauer, dvs. direktører, stabschefer, filialdirektører og afdelingschefer, ønskes andelen af kvindelige ledere øget fra et niveau ultimo 2014 på 14 pct. til 25 pct. inden år 2017. I 2014 er det underrepræsenterede køn netto øget med 1 ny kvindelig leder, hvorefter det underrepræsenterede køn ultimo 2014 udgør 18 pct.

**Nærtstående parter**

Fynske Bank A/S har udover bestyrelse og direktion følgende nærtstående parter:	Hjemsted	Ejerandel	Egenkap. Ult. 2014 t.kr.	Resultat 2014 t.kr.
Ejd.selskabet Centrumpladsen ApS	Svendborg	100%	31.790	1.477
Filialejd.selskabet af 5. dec. 2001 ApS	Svendborg	100%	8.944	198
Ejd.selskabet Østerport, Rudkøbing ApS	Svendborg	100%	9.271	-878
Ejd.selskabet Kellersvej ApS	Herning	90%	400	-1.281
Leasing Fyn Svendborg A/S	Faaborg	100%	17.601	11.060
Leasing Fyn Bank A/S	Faaborg	33,3% *	110.284	9.198

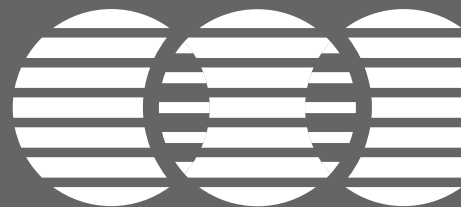
\* gennem Leasing Fyn Svendborg A/S.

Transaktioner med ovennævnte nærtstående parter sker på markedsbaserede vilkår.

Fynske Bank er tillige bankforbindelse for Fonden for Fynske Bank (tidl. Fonden for Svendborg Sparekasse). Transaktioner med Fonden, herunder renter og administrationsvederlag, sker på markedsbaserede vilkår.

**Offentliggjorte selskabsmeddelelser i 2014**

26.02.2014	Nr. 2014/01	Indkaldelse til ordinær generalforsamling
27.02.2014	Nr. 2014/02	Årsrapport 2013
05.03.2014	Nr. 2014/03	Indberetningspligtiges handler
20.03.2014	Nr. 2014/04	Forløb af ordinær generalforsamling 20. marts 2014
24.03.2014	Nr. 2014/05	Salg af Nets-aktier
11.04.2014	Nr. 2014/06	Ændring af Finanskalender 2014
06.05.2014	Nr. 2014/07	Delårsrapport 1. kvartal 2014
21.08.2014	Nr. 2014/08	Delårsrapport 1. halvår 2014
30.10.2014	Nr. 2014/09	Indfrielse af Hybrid Kernekapital
11.11.2014	Nr. 2014/10	Delårsrapport 1.-3. kvartal. 2014
11.11.2014	Nr. 2014/11	Finanskalender 2015

**Koncern**

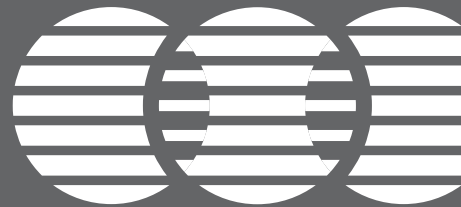
Koncernen omfatter tre 100%-ejede ejendomsselskaber, der ejer og driver flere af bankens domicil- og investeringsejendomme samt Leasing Fyn Svendborg, der beskæftiger sig med finansiel leasing. Selskabet administreres af Leasing Fyn Bank A/S. Selskabets aktiviteter er i overvejende grad rettet mod erhvervslivet.

I 2014 var der i gennemsnit beskæftiget 151,7 heltidsmedarbejdere i Fynske Bank koncernen mod 83,0 i 2013.

Regnskabsoplysninger for konsoliderede virksomheder:

(1.000 kr.)	Leasing Fyn Svendborg A/S	
	2014	2013
<b>Resultatopgørelse</b>		
Netto rente- og provision	21.556	20.137
Kursreguleringer	1	0
Øvrige driftsposter	-10.305	-10.736
Nedskrivninger	-32	-283
Resultat før skat	11.220	9.118
Skat	-160	1.869
Årets resultat	11.060	10.987
<b>Balance</b>		
Udlån	478.899	478.942
Øvrige aktiver	56.772	55.495
Aktiver i alt	535.671	534.437
Gæld til kreditinstitutter	428.946	426.151
Øvrige passiver	89.124	90.770
Egenkapital	17.601	17.516
Passiver i alt	535.671	534.437

(1.000 kr.)	Ejendomsselskabet Centrumpladsen ApS		Filialejd.selskabet af 5. dec. 2001 ApS		Ejd.selskabet. Øster- port, Rudkøbing ApS	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
<b>Resultatopgørelse</b>						
Bruttoresultat	2.358	2.078	361	288	587	670
Af- og nedskrivninger	-393	-393	-102	-102	-203	-219
Værdireg. af ejd.	0	0	0	0	-1.500	-800
Finansielle poster	37	18	34	30	12	6
Resultat før skat	2.002	1.703	293	216	-1.104	-343
Skat	-525	-520	-95	81	226	193
Årets resultat	1.477	1.183	198	297	-878	-150
<b>Balance</b>						
Anlægsaktiver	28.826	29.220	4.764	4.866	7.870	9.573
Omsætningsaktiver	5.338	4.672	4.504	4.477	1.937	1.279
Aktiver i alt	34.164	33.892	9.268	9.343	9.807	10.852
Kortfristet gæld	2.374	2.102	324	399	368	173
Hensatte forpligtelser	0	0	0	0	168	530
Egenkapital	31.790	31.790	8.944	8.944	9.271	10.149
Passiver i alt	34.164	33.892	9.268	9.343	9.807	10.852



Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2014 for Fynske Bank A/S.

Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet (for moderselskabet) aflægges efter lov om finansiell virksomhed. Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og moderselskabets aktiviteter og økonomiske forhold, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og moderselskabet kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Svendborg, den 26. februar 2015.

**Direktion:**

Petter Blondeau Rasmussen  
Adm. direktør

Arne Jakobsen  
Bankdirektør

**Bestyrelse:**

Peter Cederfeld de Simonsen  
Formand

Arne Knudsen  
Næstformand

Jeppe Gorm Frederiksen

John Svane Hansen

Steffen Grønbech Jakobsen \*)

Bent Jensen

Vagn Kamp Larsen

Gitte Madsen \*)

Niels Peter Nøddeskou-Fink

Finn Boel Pedersen

Michael Købmand Petersen

Ole Eiler Rasmussen \*)

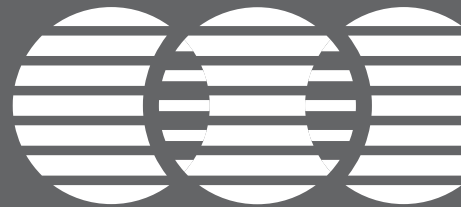
Hans Anders Skriver

Steen Borring Sørensen \*)

Steen Vinum \*)

\*) Medarbejdervalgt





## Intern revisions erklæringer

### Til kapitalejerne i Fynske Bank A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Jeg har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fynske Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, side 20-48. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet (for moderselskabet) udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Den udførte revision

Revisionen er udført på grundlag af Finanstilsynets bekendtgørelse om revisionens gennemførelse i finansielle virksomheder mv. samt finansielle koncerner og efter internationale standarder om revision. Dette kræver, at jeg planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, at koncernregnskabet og årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

Revisionen er udført i henhold til den arbejdsdeling, der er aftalt med ekstern revision, og har omfattet vurdering af etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er min opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for min konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er min opfattelse, at de etablerede forretningsgange og interne kontroller, herunder den af ledelsen tilrettelagte risikostyring, der er rettet mod koncernens og selskabets rapporteringsprocesser og væsentlige forretningsmæssige risici, fungerer tilfredsstillende.

Det er min opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed for så vidt angår årsregnskabet samt i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

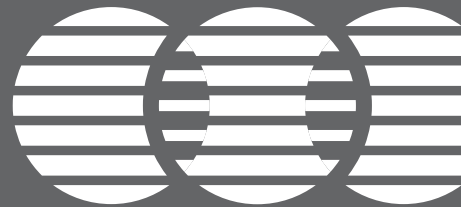
#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Jeg har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Jeg har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund min opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Svendborg, den 26. februar 2015.

Erik Nissen  
Revisionschef



## De uafhængige revisors erklæringer

### Til kapitalejerne i Fynske Bank A/S

#### Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Fynske Bank A/S for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014, side 20-48. Koncernregnskabet og årsregnskabet omfatter resultatopgørelse, totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som selskabet samt pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU, og årsregnskabet (for moderselskabet) udarbejdes efter lov om finansiel virksomhed. Koncernregnskabet og årsregnskabet udarbejdes herudover i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU (koncernregnskabet), lov om finansiel virksomhed (årsregnskabet for moderselskabet) samt danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber. Ledelsen har endvidere ansvar for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU for så vidt angår koncernregnskabet, i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed for så vidt angår årsregnskabet samt i overensstemmelse med danske oplysningskrav for børsnoterede finansielle selskaber.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til lov om finansiel virksomhed gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Svendborg, den 26. februar 2015

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab

Per Gunslev  
Statsaut. revisor

Kenneth Skov Hansen  
Statsaut. revisor

## Resultat- og totalindkomstopgørelse samt proforma regnskab - koncern

(ikke revideret)

Resultatopgørelse	1.000 DKK	2014	2013	2013
				Proforma
Renteindtægter.....		206.797	139.665	221.050
Renteudgifter.....		32.741	21.313	39.396
Netto renteindtægter.....		174.056	118.352	181.654
Udbytte af aktier m.v.....		5.254	1.805	6.063
Gebyrer og provisionsindtægter.....		80.093	35.325	77.626
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter.....		4.022	1.163	4.418
Netto rente- og gebyrindtægter.....		255.381	154.319	260.925
Kursreguleringer.....		22.764	6.734	14.494
Andre driftsindtægter.....		18.716	44.291	44.410
Udgifter til personale og administration.....		192.013	99.852	169.992
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.....		11.575	1.905	2.947
Andre driftsudgifter.....		8.301	41.502	44.814
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.....		35.782	61.666	86.212
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.....		3.066	2.441	2.441
Resultat før skat.....		52.256	2.860	18.305
Skat.....		5.437	-12.060	-9.452
Årets resultat.....		46.819	14.920	27.757
Totalindkomstopgørelse 1. januar - 31. dec. 2014				
Årets resultat.....		46.819	14.920	
Anden totalindkomst				
Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:				
Værdiregulering af sikringsinstrumenter.....		19	626	
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter.....		-8	-156	
		11	470	
Årets totalindkomst.....		46.830	15.390	

## Resultat- og totalindkomstopgørelse samt proforma regnskab - moderselskab

(ikke revideret)

Resultatopgørelse	1.000 DKK		2013 Proforma
	2014	2013	
Renteindtægter.....	188.540	119.578	201.101
Renteudgifter.....	32.787	21.146	39.366
Netto renteindtægter .....	155.753	98.432	161.735
Udbytte af aktier m.v.....	5.254	1.805	6.063
Gebyrer og provisionsindtægter.....	79.765	34.960	77.261
Afgivne gebyrer og provisionsudgifter .....	3.963	1.068	4.323
Netto rente- og gebyrindtægter.....	236.809	134.129	240.736
Kursreguleringer.....	22.762	6.734	14.494
Andre driftsindtægter .....	14.506	41.502	41.621
Udgifter til personale og administration.....	180.802	88.849	158.989
Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver .....	9.377	390	1.432
Andre driftsudgifter .....	8.301	39.576	42.888
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v. ....	35.750	61.383	85.929
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder .....	11.857	12.316	12.316
Resultat før skat .....	51.704	4.483	19.929
Skat.....	4.885	-10.437	-7.830
Årets resultat .....	46.819	14.920	27.759
Resultat pr. aktie i kr.....	6,24	3,02	
Udvandet resultat pr. aktie i kr.....	6,24	3,02	
Totalindkomstopgørelse 1. januar - 31. dec. 2014			
Årets resultat .....	46.819	14.920	
Anden totalindkomst			
Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:			
Værdiregulering af sikringsinstrumenter .....	19	626	
Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter.....	-8	-156	
	11	470	
Årets totalindkomst .....	46.830	15.390	
Totalindkomst pr. aktie i kr.....	6,24	3,12	
Udvandet totalindkomst pr. aktie i kr.....	6,24	3,12	

## Resultat- og totalindkomstopgørelse 1. januar - 31. december 2014

Resultatopgørelse		1.000 DKK		Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013		
Note							
2	Renteindtægter.....	206.797	139.665	188.540	119.578		
3	Renteudgifter.....	32.741	21.313	32.787	21.146		
	Netto renteindtægter.....	174.056	118.352	155.753	98.432		
	Udbytte af aktier m.v.....	5.254	1.805	5.254	1.805		
4	Gebyrer og provisionsindtægter.....	80.093	35.325	79.765	34.960		
	Afgivne gebyrer og provisionsudgifter.....	4.022	1.163	3.963	1.068		
	Netto rente- og gebyrindtægter.....	255.381	154.319	236.809	134.129		
5	Kursreguleringer.....	22.764	6.734	22.762	6.734		
6	Andre driftsindtægter.....	18.716	44.291	14.506	41.502		
7+8	Udgifter til personale og administration.....	192.013	99.852	180.802	88.849		
	Af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.....	11.575	1.905	9.377	390		
9	Andre driftsudgifter.....	8.301	41.502	8.301	39.576		
10	Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.....	35.782	61.666	35.750	61.383		
11	Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder.....	3.066	2.441	11.857	12.316		
	Resultat før skat.....	52.256	2.860	51.704	4.483		
12	Skat.....	5.437	-12.060	4.885	-10.437		
	Årets resultat.....	46.819	14.920	46.819	14.920		
13	Resultat pr. aktie i kr.....	6,24	3,02	6,24	3,02		
13	Udvandet resultat pr. aktie i kr.....	6,24	3,02	6,24	3,02		
Totalindkomstopgørelse 1. januar - 31. dec. 2014							
	Årets resultat.....	46.819	14.920	46.819	14.920		
	Anden totalindkomst						
	Poster der kan blive reklassificeret til resultatopgørelsen:						
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter.....	19	626	19	626		
	Skat af værdiregulering af sikringsinstrumenter.....	-8	-156	-8	-156		
		11	470	11	470		
	Årets totalindkomst.....	46.830	15.390	46.830	15.390		
13	Totalindkomst pr. aktie i kr.....			6,24	3,12		
13	Udvandet totalindkomst pr. aktie i kr.....			6,24	3,12		
Overskudsfordeling							
	Foreslået udbytte.....			9.097	0		
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat.....			11	470		
	Overført til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....			-597	3.664		
	Henlagt til egenkapitalen.....			38.319	11.256		
	I alt til fordeling.....			46.830	15.390		

Balance pr. 31. december 2014

Note	Aktiver:	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
			2014	2013	2014	2013
14	Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker m.v.....		355.155	232.235	355.155	232.235
14	Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker.....		148.781	73.763	148.781	73.764
15	Udlån og andre tilgodehavender til amortiseret kostpris.....		2.743.260	2.841.904	2.685.450	2.784.251
15	Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....		16.918	19.024	16.918	19.024
16	Obligationer til dagsværdi.....		1.607.031	1.385.252	1.607.031	1.385.252
17	Aktier m.v. ....		214.658	214.374	214.658	214.374
17	Kapitalandele i associerede virksomheder.....		37.161	36.524	400	400
18	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder .....		0	0	69.281	69.878
19	Aktiver tilknyttet puljeordninger.....		300.960	312.815	300.960	312.815
20	Immaterielle aktiver.....		29.200	36.500	29.200	36.500
	Grunde og bygninger i alt.....		59.128	61.592	17.668	17.933
21	Investeringsejendomme .....		10.530	10.530	0	0
22	Domicilejendomme .....		48.598	51.062	17.668	17.933
23	Øvrige materielle aktiver.....		3.284	2.018	3.284	2.018
	Aktuelle skatteaktiver.....		2.283	2.848	3.158	3.725
24	Udskudte skatteaktiver.....		0	0	8.338	13.224
25	Aktiver i midlertidig besiddelse.....		902	902	902	902
26	Andre aktiver .....		135.551	105.819	115.467	86.395
	Periodeafgrænsningsposter.....		6.053	5.881	6.053	5.881
	Aktiver i alt .....		5.660.325	5.331.451	5.582.704	5.258.571
	<b>Passiver:</b>					
27	Gæld til kreditinstitutter og centralbanker .....		75.670	89.876	67.813	85.014
28	Indlån og anden gæld .....		4.294.580	3.852.838	4.258.116	3.816.457
	Indlån i puljeordninger .....		300.960	312.815	300.960	312.815
28	Udstedte obligationer .....		632	1.236	632	1.236
29	Andre passiver .....		107.926	196.560	104.260	189.981
	Periodeafgrænsningsposter.....		12.231	12.268	1.021	951
	Gæld i alt.....		4.791.999	4.465.593	4.732.802	4.406.454
	Hensættelser til pensioner og lignende forpligtelser.....		1.001	967	1.001	967
24	Hensættelser til udskudt skat.....		18.424	13.741	0	0
	Hensættelser til tab på garantier.....		4.648	2.924	4.648	2.924
30	Hensættelser til forpligtelser i alt .....		24.073	17.632	5.649	3.891
31	Efterstillede kapitalindskud.....		0	50.000	0	50.000
	Forpligtelser i alt .....		4.816.072	4.533.225	4.738.451	4.460.345
	Egenkapital:					
	Aktiekapital .....		75.810	75.810	75.810	75.810
	Overført resultat.....		759.776	722.857	756.709	719.193
	Foreslået udbytte.....		9.097	0	9.097	0
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode.....		0	0	3.067	3.664
	Værdiregulering af sikringsinstrumenter .....		-430	-441	-430	-441
	Egenkapital i alt .....		844.253	798.226	844.253	798.226
	Passiver i alt .....		5.660.325	5.331.451	5.582.704	5.258.571
32	Eventualforpligtelser.....		926.784	752.192	929.636	751.202

## Egenkapitaloppgørelse

	1.000 DKK	Aktiekapital	Overført resultat	Reserve for netto-opskrivning	Udbytte	Ændring dagsværdi sikr.instr.	I alt
<b>Koncern</b>							
Egenkapital 1. januar 2013.....		48.310	526.895	0	5.797	-911	580.091
Totalindkomst i 2013							
Årets resultat .....		0	14.920	0	0	0	14.920
Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat.....		0	0	0	0	470	470
Årets totalindkomst .....		0	14.920	0	0	470	15.390
Transaktioner med ejere							
Aktieudvidelse.....		27.500	178.750	0	0	0	206.250
Modtaget/udbetalt udbytte af egne aktier.....		0	115	0	-5.797	0	-5.682
Køb af egne aktier .....		0	-3.017	0	0	0	-3.017
Salg af egne aktier.....		0	5.194	0	0	0	5.194
Transaktioner med ejere i 2013 i alt .....		27.500	181.042	0	-5.797	0	202.745
Egenkapital 31. december 2013 .....		75.810	722.857	0	0	-441	798.226
Totalindkomst i 2014							
Årets resultat .....		0	37.722	0	9.097	0	46.819
Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat.....		0	0	0	0	11	11
Årets totalindkomst .....		0	37.722	0	9.097	11	46.830
Transaktioner med ejere							
Modtaget/udbetalt udbytte af egne aktier.....		0	0	0	0	0	0
Køb af egne aktier .....		0	-8.628	0	0	0	-8.628
Salg af egne aktier.....		0	7.825	0	0	0	7.825
Transaktioner med ejere i 2014 i alt .....		0	-803	0	0	0	-803
Egenkapital 31. december 2014.....		75.810	759.776	0	9.097	-430	844.253
<b>Moderselskab</b>							
Egenkapital 1. januar 2013.....		48.310	526.895	0	5.797	-911	580.091
Totalindkomst i 2013							
Årets resultat .....		0	11.256	3.664	0	0	14.920
Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat.....		0	0	0	0	470	470
Årets totalindkomst .....		0	11.256	3.664	0	470	15.390
Transaktioner med ejere							
Aktieudvidelse.....		27.500	178.750	0	0	0	206.250
Modtaget/udbetalt udbytte af egne aktier.....		0	115	0	-5.797	0	-5.682
Køb af egne aktier .....		0	-3.017	0	0	0	-3.017
Salg af egne aktier .....		0	5.194	0	0	0	5.194
Transaktioner med ejere i 2013 i alt .....		27.500	181.042	0	-5.797	0	202.745
Egenkapital 31. december 2013 .....		75.810	719.193	3.664	0	-441	798.226
Totalindkomst i 2014							
Årets resultat .....		0	38.319	-597	9.097	0	46.819
Værdiregulering af sikringsinstrumenter efter skat.....		0	0	0	0	11	11
Årets totalindkomst .....		0	38.319	-597	9.097	11	46.830
Transaktioner med ejere							
Modtaget/udbetalt udbytte af egne aktier.....		0	0	0	0	0	0
Køb af egne aktier .....		0	-8.628	0	0	0	-8.628
Salg af egne aktier.....		0	7.825	0	0	0	7.825
Transaktioner med ejere i 2014 i alt .....		0	-803	0	0	0	-803
Egenkapital 31. december 2014.....		75.810	756.709	3.067	9.097	-430	844.253

## Pengestrømsopgørelse

	<b>Koncern</b>	
	2014	2013
<b>Drift</b>		
Årets resultat .....	46.819	14.920
Afskrivninger på immaterielle og materielle aktiver.....	11.575	2.154
Nedskrivninger på udlån m.v. ....	35.782	62.115
Indtægtsført negativ goodwill (badwill) .....	0	-40.649
Kapitalfremskaffelse via driften .....	94.176	38.540
<b>Driftskapital</b>		
Kreditinstitutter - netto .....	-89.225	-16.812
Udlån reguleret for årets nedskrivninger .....	64.968	-757
Indlån herunder puljer .....	429.283	6.884
Andre aktiver .....	-29.099	-34.632
Andre gældsposter .....	-82.229	100.015
Pengestrømme fra driftskapital .....	293.698	54.698
<b>Pengestrømme fra driftsaktivitet</b>	387.874	93.238
<b>Investeringsaktivitet</b>		
Finansielle aktiver (aktier og obligationer) .....	-222.940	-58.734
Aktiver i puljeordninger .....	11.855	-2.305
Grunde og bygninger .....	0	1.120
Immaterielle og materielle aktiver .....	-3.077	-3.072
Pengestrømme fra Investeringsaktivitet .....	-214.162	-62.991
<b>Finansieringsaktivitet</b>		
Køb af egne aktier .....	-8.628	-3.017
Salg af egne aktier .....	7.825	5.194
Anden værdiregulering .....	11	470
Udbytte egne aktier .....	0	115
Udbytte til aktionærer .....	0	-5.797
Efterstillede kapitalindskud.....	-50.000	0
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet .....	-50.792	-3.035
<b>Ændring i likviditet .....</b>	122.920	27.212
<b>Likvider primo .....</b>	232.235	82.630
<b>Tilgang ved fusion .....</b>	0	122.393
<b>Likvider ultimo .....</b>	355.155	232.235



Note 1 **ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS**  
**Generelt**

Koncernregnskabet aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards (IFRS) som godkendt af EU. Årsregnskabet for moderselskabet aflægges i overensstemmelse med lov om finansiel virksomhed, herunder bekendtgørelse om finansielle rapporter for kreditinstitutter m.fl.

Årsrapporten aflægges herudover i overensstemmelse med yderligere danske oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede finansielle selskaber, jf. NASDAQ OMX's oplysningskrav til årsrapporter for børsnoterede selskaber, lov om finansiel virksomhed og IFRS-bekendtgørelsen for finansielle virksomheder udstedt i henhold til lov om finansiel virksomhed.

**Ændring i regnskabspraksis og nye/ændrede regnskabsstandarder**

1/1 2014 trådte IFRS 11 vedrørende joint venture i kraft. Standarden indebærer, at aktiviteten i Leasing Fyn Bank A/S fra 2014 ikke er indregnet ved proratakonsolidering, men er indregnet som ejerandel i associerede selskaber efter den indre værdis metode. Den nye standard har ingen effekt på resultat og egenkapital og ingen væsentlig effekt på posterne i resultatopgørelsen og balancen. Der er foretaget tilpasning af sammenligningstal for 2013. I 5 års oversigten er sammenligningstallene for 2010-2012 ikke tilrettet.

Standarder, som først træder i kraft 1/1 2015 eller senere, er ikke implementeret. Det vurderes, at alene IFRS 9 om ændring af klassifikation og måling af finansielle aktiver og forpligtelser vil have betydning for Fynske Bank. Standarden er endnu ikke godkendt af EU, og forventes tidligst at have effekt 1/1 2018.

**Koncernregnskab**

Koncernregnskabet omfatter moderselskabet Fynske Bank samt dattervirksomheder, hvori Fynske Bank har bestemmende indflydelse på de økonomiske og driftsmæssige beslutninger. Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis, elimineret for koncerninterne indtægter og omkostninger, aktiebesiddelser, interne mellemværender og udbytter.

**Virksomhedssammenslutninger**

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra overtagelsestidspunktet. Solgte eller afviklede indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til afståelsestidspunktet henholdsvis afviklingstidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle aktiver og nedskrives, hvis der opstår værdiforringelse. Negative forskelsbeløb (badwill) indregnes som en indtægt i resultatopgørelsen.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse eller afvikling af dattervirksomheder opgøres som forskellen mellem salgssummen eller afviklingssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- henholdsvis afviklingstidspunktet, inklusive ikke nedskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling.

**Segmentrapportering**

Koncernen opdeles i segmenterne leasing og traditionel pengeinstitutdrift.

Fynske Bank er én enhed med ensartede services og kundetyper og den interne rapportering specificeres kun i et antal filialer indenfor et begrænset geografisk område.

Pengeinstitutdrift udgør således ét segment. Segmentregnskabet fremgår af note 42.

**Omregning af fremmed valuta**

Koncernregnskabet præsenteres i danske kroner, som er Fynske Banks funktionelle valuta. Transaktioner i fremmed valuta omregnes efter valutakursen på transaktionstidspunktet. Mellemværender i fremmed valuta omregnes til lukkekurser ultimo regnskabsåret. For illikvide valutaer anvendes skønnede kurser.

**Modregning**

Fynske Bank modregner tilgodehavender og forpligtelser, når Fynske Bank har juridisk ret til at modregne de indregnede beløb og samtidig har til hensigt at nettomodregne eller realisere aktivet og indfri forpligtelsen samtidig.

**Regnskabsmæssige skøn og usikkerheder**

Ved opgørelsen af de regnskabsmæssige værdier af visse aktiver og forpligtelser er der udøvet et skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af de pågældende aktiver og forpligtelser på balancedagen. De udøvede skøn er baseret på forudsætninger, som ledelsen vurderer, er forsvarlige, men som er usikre. De endelige faktiske resultater kan således afvige fra de udøvede skøn, idet Fynske Bank er påvirket af risici og usikkerheder, som kan påvirke disse.

De væsentligste skøn vedrører nedskrivninger på udlån og tilgodehavender, opgørelse af dagsværdier for unoterede aktier samt hensatte forpligtelser. Vedrørende nedskrivninger på udlån og tilgodehavender er de væsentlige skøn forbundet med risikoen for, at ikke alle fremtidige betalinger modtages.

**Indtægtskriterier**

Indtægter og udgifter periodiseres over de perioder de vedrører, og medtages i resultatopgørelsen med de beløb der vedrører regnskabsperioden. Stiftelsesprovisioner vedrørende udlån og tilgodehavender indregnes som en del af den regnskabsmæssige værdi af udlån og tilgodehavender og indregnes i resultatopgørelsen over lånenes løbetid som en del af den effektive rente. Indtægter for at gennemføre en given transaktion, herunder depotgebyrer og betalingsformidlingsgebyrer, indtægtsføres når transaktionen er gennemført.

**Udlån og tilgodehavender til amortiseret kostpris**

Udlån og tilgodehavender, herunder pantebreve, indregnes ved første indregning til dagsværdi med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af modtagne

gebyrer og provisioner knyttet til etableringen. Udlån og tilgodehavender måles efterfølgende til amortiseret kostpris med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab. Vurdering af objektiv indikation på værdiforringelse og nedskrivningsbehov foretages ud fra en individuel gennemgang. For udlån og tilgodehavender, der ikke er individuelt nedskrevet, foretages en gruppevis vurdering af, om der for gruppen er indtruffet objektiv indikation for værdiforringelse.

Den gruppevis vurdering foretages på grupper af udlån og tilgodehavender, der har ensartede karakteristika med hensyn til kreditrisiko. Der opereres med 3 grupper fordelt på én gruppe af offentlige myndigheder, én gruppe af privatkunder og én gruppe af erhvervs-kunder. Den gruppevis vurdering foretages ved en segmenteringsmodel, som er udviklet af foreningen Lokale Pengeinstitutter, der forestår den løbende vedligeholdelse og udvikling. Segmenteringsmodellen fastlægger sammenhængen i de enkelte grupper mellem konstaterede tab og et antal signifikante forklarende makroøkonomiske variable via en lineær regressionsanalyse. Blandt de forklarende makroøkonomiske variable indgår arbejdsløshed, boligpriser, rente, antal konkurser/tvangsauktioner m.fl.

Den makroøkonomiske segmenteringsmodel er i udgangspunktet beregnet på baggrund af tabsdata for hele pengeinstitutsektoren. Fynske Bank vurderer modelestimerne og tilpasser disse til kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Modellens estimater danner baggrund for beregningen af de gruppevis nedskrivninger. For hver gruppe af udlån og tilgodehavender fremkommer et estimat, som udtrykker den procentuelle værdiforringelse, som knytter sig til en given gruppe af udlån og tilgodehavender på balancen dagen. Ved at sammenligne med det enkelte udlåns oprindelige tabsrisiko og udlånets tabsrisiko primo den aktuelle regnskabsperiode fremkommer det enkelte udlåns bidrag til den gruppevis nedskrivning.

Der foretages en ledelsesmæssig vurdering af, hvorvidt modelestimerne afspejler kreditrisikoen for bankens egen udlånsportefølje.

Såvel for individuelle som for gruppevis nedskrivninger beregnes nedskrivningsbeløbet som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi og den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige betalinger, herunder realisationsværdi af eventuel sikkerhed.

Renteindtægter indregnes på grundlag af regnskabsmæssigt nedskrevne værdier af udlån og tilgodehavender.

### Leasing

Leasingaktiver i forbindelse med finansielle leasingkontrakter, hvor koncernen er leasinggiver, indregnes under udlån. Udlån måles ved første indregning til dagsværdi med tillæg af transaktionsomkostninger og med fradrag af gebyrer mv., som relaterer sig til udlånets etablering. Efterfølgende måles udlån til amortiseret kostpris. På udlån hvor der er indtruffen objektiv indikation for værdiforringelse, er udlånet vurderet individuelt med henblik på nedskrivning. Udlån hvor der ikke er foretaget individuel nedskrivning inddeles i grupper og vurderes på gruppebasis for et evt. nedskrivningsbehov.

### Obligationer og aktier m.v.

Beholdning af børsnoterede obligationer og aktier måles til dagsværdi.

Køb af værdipapirer indregnes på afregningsdagen til dagsværdi, der som hovedregel svarer til kostprisen. Tilsvarende anvendes afregningsdagen ved salg af værdipapirer.

Unoterede kapitalandele måles til skønnet dagsværdi. Ved fastsættelse af dagsværdi tages udgangspunkt i tilgængelige oplysninger om handler m.v. eller alternativt kapitalværdiberegninger.

Såfremt en pålidelig dagsværdi ikke kan fastlægges, sker måling til kostpris med fradrag af eventuelle nedskrivninger.

### Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder indregnes til forholdsmæssig andel af indre værdi på Balancedagen.

Associerede virksomheder er virksomheder, der ikke er tilknyttede virksomheder, men i hvilke der besiddes kapitalandele og udøves en betydelig, men ikke bestemmende indflydelse.

### Immaterielle aktiver

Immaterielle aktiver indregnes til anskaffelsessum med fradrag af af- og nedskrivninger. Afskrivningerne foretages lineært over brugstiden uden scrapværdi. Brugstiden er fastsat til max. 5 år.

### Investerings ejendomme

Koncernens udlejningsejendomme til fremmede lejere måles til dagsværdien. Dagsværdi opgøres ud fra aktuelle markedsdata på baggrund af en afkastmodel, hvori ejendommens lejeindtægt, driftsomkostninger herunder administration og vedligeholdelse indgår. Afkastet kapitaliseres med de for ejendommene fastsatte afkastkrav. Værdireguleringer indregnes i resultatopgørelsen.

### Domicilejendomme

Domicilejendomme måles efter første indregning til omvurderet værdi. Omvurderingen foretages så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien. Ejendommens dagsværdi revurderes årlig på baggrund af beregnede kapitalværdier for de forventede fremtidige betalingsstrømme. Afkastprocenten fastsættes ud fra det niveau, som kan forventes under hensyntagen til stand, markedsniveau mv.

Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes i anden totalindkomst og overføres til opskrivningshenlæggelser under egenkapitalen. Fald i værdien indregnes i resultatopgørelsen, med mindre der er tale om tilbageførsler af tidligere foretagne opskrivninger.

Domicilejendomme afskrives lineært over den forventede levetid på 50 år. Der afskrives ikke på grunde.

### Materielle aktiver

Driftsmidler og IT-udstyr indregnes til anskaffelsessum med fradrag af af- og nedskrivninger og afskrives lineært over brugstiden, der ikke overstiger 5 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab indregnes i resultatopgørelsen.

#### **Andre aktiver**

Andre aktiver omfatter bl.a. positiv værdi af afledte finansielle instrumenter og indskud i IT-central. Afledte finansielle instrumenter måles til dagsværdi mens øvrige poster måles til amortiseret kostpris.

#### **Pensionspuljer**

Aktiver der indgår i pensionspuljer og kunders indskud i pensionspuljer præsenteres i separate balanceposter. Afkast af puljeaktiver og -indskud præsenteres samlet under kursreguleringer.

#### **Udbytte**

Foreslået udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling. Udbytte som foreslås udbetalt for året vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil vedtagelsen.

#### **Egne aktier**

Egne aktier indregnes ikke som aktiver i balancen. Anskaffelsessummen for erhvervede egne aktier fragår direkte i egenkapitalen.

#### **Skat**

Årets skat, der omfatter skat af årets skattepligtige indkomst, regulering af udskudt skat samt regulering af tidligere års skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat.

Udskudt skat beregnes af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi de forventes at kunne udnyttes.

Fynske Bank er sambeskattet med danske datterselskaber. Den aktuelle selskabsskat vedrørende de sambeskattede selskaber fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster.

#### **Indlån og anden gæld**

Indlån og anden gæld omfatter indlån med modparter, der ikke er kreditinstitutter eller centralbanker. Indlån og anden gæld måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, med undtagelse af puljeordninger som måles til dagsværdi.

#### **Andre passiver**

Andre passiver omfatter øvrige passiver, der ikke hører til under andre passivposter. Posten omfatter negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter og udgifter, som først forfalder til betaling efter regnskabsårets afslutning, herunder skyldige renter. Bortset fra afledte finansielle instrumenter, der har en negativ værdi på balancedagen og som måles til dagsværdi, måles regnskabsposten ved første indregning til kostpris og efterfølgende til amortiseret kostpris.

#### **Øvrige finansielle forpligtelser**

Øvrige finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi.

#### **Hensatte forpligtelser**

Udækkede pensionsforpligtelser m.v. hensættes fuldt ud på grundlag af en beregnet kapitaliseret værdi af forpligtelserne. Øvrige forpligtelser måles til realisationsværdi.

#### **Regnskabsmæssig sikring**

Værdiregulering af finansielle instrumenter, der effektivt sikrer mod udsving i rentebetalinger på selskabets finansiering, behandles som regnskabsmæssig sikring af pengestrømme og indregnes direkte på anden totalindkomst. Værdireguleringerne overføres fra anden totalindkomst til resultatopgørelsen i takt med indregning af de sikrede rentebetalinger.

Værdiregulering af finansielle instrumenter, der effektivt sikrer mod udsving i dagsværdi på bankens udlån behandles som regnskabsmæssig sikring af dagsværdien og indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i dagsværdien af det sikrede udlån.

For finansielle instrumenter anvendes handelsdagen, som indregningstidspunkt.

#### **Dagsværdimåling**

Dagsværdimåling baseres i videst muligt omfang på markedsværdier på aktive markeder (niveau 1) eller alternativt på værdier, der er udledt af observerbare markedsinformationer (niveau 2). I det omfang sådanne observerbare informationer ikke er til stede eller ikke kan anvendes uden væsentlige modifikationer, anvendes anerkendte værdiansættelsesmetoder og rimelige skøn som grundlag for dagsværdier (niveau 3).

#### **Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen præsenteres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets nettoresultat. Pengestrømme fra drift opgøres som årets nettoresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter samt ændring i driftskapital. Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af materielle og immaterielle aktiver, samt værdipapirer. Pengestrømme fra finansiering omfatter betalt udbytte samt bevægelser i aktiekapital og efterstillede kapitalindskud. Likvider omfatter kassebeholdning samt anfordringstilgodehavender hos centralbanker.

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>2 Renteindtægter:</b>					
Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker .....		503	599	481	557
Udlån og andre tilgodehavender .....		188.944	124.053	170.991	104.008
Obligationer .....		17.146	14.603	17.146	14.603
Afledte finansielle instrumenter i alt .....		-160	-23	-160	-23
heraf: rentekontrakter .....		-338	25	-338	25
heraf: valutakontrakter .....		178	-48	178	-48
Øvrige renteindtægter .....		364	433	82	433
I alt renteindtægter .....		<u>206.797</u>	<u>139.665</u>	<u>188.540</u>	<u>119.578</u>
<b>3 Renteudgifter:</b>					
Kreditinstitutter og centralbanker .....		407	651	371	484
Indlån og anden gæld .....		30.854	19.509	30.936	19.510
Dagsværdiregulering af indlån overtaget fra tidl. Vestfyns Bank ..		-3.922	0	-3.922	0
Udstedte obligationer .....		23	48	23	47
Efterstillede kapitalindskud .....		4.589	356	4.589	356
Øvrige renteudgifter .....		790	749	790	749
I alt renteudgifter .....		<u>32.741</u>	<u>21.313</u>	<u>32.787</u>	<u>21.146</u>
<b>4 Gebyrer og provisionsindtægter:</b>					
Værdipapirhandel og depoter .....		20.513	3.565	20.513	3.565
Betalingsformidling .....		9.469	2.748	9.469	2.748
Lånesagsgebyrer .....		8.056	4.706	8.056	4.706
Garantiprovision .....		8.525	6.235	8.525	6.235
Øvrige gebyrer og provisioner .....		33.530	18.071	33.202	17.706
I alt gebyrer og provisionsindtægter .....		<u>80.093</u>	<u>35.325</u>	<u>79.765</u>	<u>34.960</u>
<b>5 Kursreguleringer:</b>					
Obligationer, handelsbeholdning .....		2.139	-3.108	2.139	-3.108
Aktier, handelsbeholdning .....		2.513	9.511	2.513	9.511
Aktier, anlægsbeholdning (dagsværdioption) .....		17.612	6.132	17.612	6.132
Andre udlån og tilgodehavender til dagsværdi .....		50	-890	50	-890
Valuta .....		2.401	-547	2.399	-546
Afledte finansielle instrumenter i alt .....		-1.951	-4.364	-1.951	-4.365
Aktiver tilknyttet puljeordninger .....		2.181	31.768	2.181	31.768
Indlån i puljeordninger .....		-2.181	-31.768	-2.181	-31.768
I alt kursreguleringer .....		<u>22.764</u>	<u>6.734</u>	<u>22.762</u>	<u>6.734</u>
<b>6 Andre driftsindtægter:</b>					
Negativ goodwill i forbindelse med fusionen .....		0	40.649	0	40.649
Dagsværdiregulering af lån overtaget fra tidl. Vestfyns Bank.....		13.716	0	13.716	0
Øvrige driftindtægter (herunder leasingrelaterede).....		5.000	3.642	790	853
I alt andre driftsudgifter .....		<u>18.716</u>	<u>44.291</u>	<u>14.506</u>	<u>41.502</u>
<b>7 Udgifter til personale og administration:</b>					
Lønninger og vederlag til bestyrelse (fast løndel):					
Cand. agro., HD Peter Cederfeld de Simonsen (formand).....		350	0	350	0
Advokat Arne Knudsen (næstformand).....		250	240	250	240
Lektor Jeppe Gorm Frederiksen .....		100	100	100	100
Direktør John Svane Hansen .....		100	0	100	0
Filialchef Steffen Grønbech Jakobsen .....		100	76	100	76
Direktør Bent Jensen .....		100	0	100	0
Malermester Vagn Kamp Larsen .....		100	0	100	0
Erhvervsrådgiver Gitte Madsen .....		100	100	100	100
Kædechef Niels Peter Nøddeskou-Fink .....		100	100	100	100
Direktør Finn Boel Pedersen.....		150	0	150	0
Arkitekt Michael Købmand Petersen .....		100	100	100	100
Kunderrådgiver Ole Rasmussen.....		100	0	100	0
Fhv. reg. revisor Hans Skriver .....		175	100	175	100
Kreditkonsulent Steen B. Sørensen.....		100	0	100	0
Filialdirektør Steen Vinum .....		100	76	100	76
Kunderrådgiver Rasmus Stougaard Jensen.....		0	25	0	25
I alt .....		<u>2.025</u>	<u>917</u>	<u>2.025</u>	<u>917</u>

Bestyrelsesmedlemmer i det tidligere Vestfyns Bank har ikke modtaget honorar i Fynske Bank i 2013.

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>7 Udgifter til personale og administration (fortsat):</b>					
Lønninger og vederlag til direktion:					
Adm. direktør Petter Blondeau Rasmussen (fast løndel)		3.000	2.750	3.000	2.750
Bankdirektør Arne Jakobsen (fast løndel)		2.441	166	2.441	166
Regulering af feriepengeforpligtelse, Arne Jakobsen		77	0	77	0
Løn til fratrådt sparekassedirektør		0	512	0	500
I alt .....		5.518	3.428	5.518	3.416
Herudover har direktionen fri bil, telefon m.m.					
Personaleudgifter:					
Lønninger (fast løndel):					
Væsentlige risikotagere, 8 pers. (moder 7 pers.) .....		5.789	2.175	5.676	1.796
Øvrig personale .....		74.417	39.657	74.417	39.962
Pensioner:					
Væsentlige risikotagere, 8 pers. (moder 7 pers.) .....		1.846	293	1.846	246
Øvrig personale .....		7.010	4.486	7.010	4.533
Udgifter til social sikring .....		8.730	4.363	8.730	4.363
I alt .....		97.792	50.974	97.679	50.900
Øvrige administrationsudgifter .....		86.678	44.533	75.580	33.616
I alt udgifter til personale og administration .....		192.013	99.852	180.802	88.849
Antal beskæftigede:					
Det gennemsnitlige antal beskæftigede i regnskabsåret omregnet til heltidsbeskæftigede .....		151,7	83,0	151,7	83,0
Pr. ultimo året er ansat .....		159,0	148,0	159,0	148,0
<b>8 Revisionshonorar:</b>					
Honorar vedrørende lovpligtig del af revision .....		605	904	511	826
Honorar for andre erklæringsopgaver med sikkerhed .....		21	19	21	17
Honorar for skatterådgivning .....		63	55	63	55
Honorar vedrørende andre ydelser end revision .....		0	240	0	223
Honorar vedrørende fusion .....		168	1.709	168	1.709
Samlet honorar til de generalforsamlingsvalgte revisionsvirksomheder .....		857	2.927	763	2.830
<b>9 Andre driftsudgifter:</b>					
Indskydergarantifonden .....		8.143	5.888	8.143	5.791
Omkostninger i forbindelse med fusion .....		0	6.285	0	6.285
Omkostninger i forbindelse med skift af IT-centraler, netto .....		0	27.500	0	27.500
Øvrige driftsudgifter .....		158	1.829	158	0
I alt andre driftsudgifter .....		8.301	41.502	8.301	39.576
<b>10 Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v.:</b>					
Individuelle nedskrivninger primo året .....		152.831	117.874	136.010	98.006
Nedskrivninger i året .....		61.595	69.191	57.955	65.344
Tilbageførte nedskrivninger i året .....		-19.467	-15.874	-15.039	-12.575
Tabsogført tidligere nedskrevet .....		-25.929	-18.360	-22.904	-14.765
Individuelle nedskrivninger ultimo året .....		169.030	152.831	156.022	136.010
Gruppevise nedskrivninger primo året .....		20.866	9.234	19.796	7.658
Nedskrivninger i året .....		8.716	28.740	8.632	28.655
Tilbageførte nedskrivninger i året .....		-11.492	-17.108	-11.028	-16.517
Tabsogført tidligere nedskrevet .....		0	0	0	0
Gruppevise nedskrivninger ultimo året .....		18.090	20.866	17.400	19.796

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>10</b>	<b>Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender m.v. (fortsat):</b>				
	Individuelle hensættelser på garantier primo året .....	2.924	579	2.924	579
	Individuelle hensættelser på garantier tilgang ved fusion .....	0	1.678	0	1.678
	Hensættelser i året .....	2.127	1.481	2.127	1.481
	Tilbageførte hensættelser i året .....	-403	-814	-403	-814
	Tabsbogført tidligere hensat .....	0	0	0	0
	Individuelle hensættelser på garantier ultimo året .....	4.648	2.924	4.648	2.924
	 Samlede nedskrivninger og hensættelser ultimo året .....	 191.768	 176.621	 178.070	 158.730
	 Nedskrivninger i året .....	 62.685	 97.931	 58.961	 93.999
	Tabsbogført ej tidligere nedskrevet .....	3.283	2.496	1.763	2.315
	Tilbageførte nedskrivninger i året .....	-23.333	-32.912	-18.441	-29.092
	Indgået på tidligere afskrevne fordringer .....	-1.488	-524	-1.168	-514
	Beregnet rente af nedskrivninger .....	-7.089	-5.992	-7.089	-5.992
	Resultatpåvirkning af nedskrivninger på udlån .....	34.058	60.999	34.026	60.716
	 Hensættelser i året .....	 2.127	 1.481	 2.127	 1.481
	Tabsbogført ej tidligere hensat .....	0	0	0	0
	Tilbageførte hensættelser i året .....	-403	-814	-403	-814
	Resultatpåvirkning af tab på garantier .....	1.724	667	1.724	667
	 Resultatpåvirkning af nedskrivninger og hensættelser i alt .....	 35.782	 61.666	 35.750	 61.383
	- heraf udgør gevinst(+) / tab (-) ved afhændelse af aktiver i midlertidig besiddelse .....	 0	 0	 0	 0
	 Værdien af de samlede udlån og tilgodehavender, hvor der er indtruffet oiv og hvor den regnskabsmæssige værdi er større end 0:				
	Udlån, hvor der er foretaget individuelle nedskrivninger:				
	Udlån før nedskrivninger .....	498.940	455.778	475.409	426.299
	Udlån efter nedskrivninger .....	329.910	302.947	319.387	290.289
	Udlån, hvor der er foretaget gruppevise nedskrivninger:				
	Udlån før nedskrivninger .....	2.448.360	2.578.847	1.979.292	2.111.493
	Udlån efter nedskrivninger .....	2.430.270	2.557.981	1.961.892	2.091.697
	 Udlån med standset renteberegning .....	 57.464	 89.928	 35.166	 61.768

Der er i forbindelse med fusionen overtaget udlån med bruttokontraktforpligtelser på 1.231,5 mio.kr. fra tidligere Vestfyns Bank, der er optaget til nettoværdien før dagsværdiregulering med 1.170,4 mio.kr. Den afledte "korrektivkonto" på 61,1 mio.kr. er, med baggrund i regnskabsreglerne, ikke indregnet i ovennævnte note.

Pr. 31/12-2014 er afskrevet 10,3 mio.kr. og tilbageført 8,2 mio.kr. fra denne "korrektivkonto", hvorefter der resterer 42,7 mio.kr. herpå.

Koncernens samlede nedskrivninger og hensættelser udgør herefter 234,5 mio.kr. pr. 31. december 2014.

I forbindelse med fusionen blev en række engagementer med svaghedstegn i tidligere Vestfyns Bank dagsværdireguleret med minus 27,5 mio.kr. Pr. 31/12-2014 er 5,5 mio.kr. heraf indtægtsført som følge af forbedringer i disse eksponeringer.

<b>11</b>	<b>Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder:</b>				
	Resultat af kapitalandele i ass. og tilknyttede virksomheder .....	3.066	2.441	11.857	12.316
	I alt .....	3.066	2.441	11.857	12.316
<b>12</b>	<b>Skat:</b>				
	Beregnet aktuel skat af årets indkomst .....	754	662	0	0
	Udskudt skat .....	5.690	-12.147	4.885	-12.267
	Regulering af udskudt skat som følge af nedsættelse af skatteprocent .....	-1.007	-804	0	1.601
	Efterregulering af tidligere års beregnet skat .....	0	229	0	229
	I alt skat .....	5.437	-12.060	4.885	-10.437

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
12	<b>Skat (fortsat):</b>				
	Effektiv skatteprocent .....	10,4%	-323,9%	9,5%	-232,8%
	Skattefri udbytte/kursavancer på anlægsaktier .....	7,8%	40,3%	7,9%	31,7%
	Øvrige forhold incl. døtre og badwill i 2013 .....	6,3%	308,6%	7,1%	226,1%
	Lovpligtig skatteprocent .....	24,5%	25,0%	24,5%	25,0%
13	<b>Resultat pr. aktie:</b>				
	Resultat pr. aktie i kr. ....			6,24	3,02
	Udvandet resultat pr. aktie i kr. ....			6,24	3,02
	Totalindkomst pr. aktie i kr. ....			6,24	3,12
	Udvandet totalindkomst pr. aktie i kr. ....			6,24	3,12
	Til beregning af nøgletal er anvendt følgende værdier:				
	Tæller: Årets resultat efter skat .....			46.819	14.920
	Årets totalindkomst .....			46.830	15.390
	Nævner: Gns. antal udstedte aktier (stk.) .....			7.581.000	5.019.356
	Gns. antal egne aktier (stk.) .....			76.288	80.561
	Antal aktier anvendt til nøgletallet (stk.) .....			7.504.712	4.938.795
14	<b>Tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker:</b>				
	Tilgodehavender på anfordring hos centralbanker .....	319.608	191.792	319.608	191.791
	Tilgodehavender hos kreditinstitutter .....	148.781	73.763	148.781	73.764
		468.389	265.555	468.389	265.555
	Løbetidsfordeling efter restløbetid for tilgodehavender hos kreditinstitutter og centralbanker:				
	Anfordringstilgodehavender .....	468.389	265.555	468.389	265.555
	I alt .....	468.389	265.555	468.389	265.555
15	<b>Udlån og andre tilgodehavender:</b>				
	Løbetidsfordeling efter restløbetid på udlån:				
	På anfordring .....	718.401	706.215	718.401	706.215
	Til og med 3 måneder .....	122.873	108.502	122.873	108.502
	Over 3 måneder og til og med 1 år .....	666.448	703.425	536.015	666.408
	Over 1 år og til og med 5 år .....	680.625	694.859	753.248	674.223
	Over 5 år .....	571.831	647.927	571.831	647.927
	I alt .....	2.760.178	2.860.928	2.702.368	2.803.275
	Finansielle leasingkontrakter:				
	Koncernen er leasinggiver af erhvervs- og privatleasing. De primære områder er inden for transport, landbrug, gartneri, industri m.v. De angivne beløb udgør andel af koncernens udlån.				
	Primo .....	478.942	454.122	0	0
	Tilgang .....	182.662	215.626	0	0
	Afgang .....	182.705	190.806	0	0
	Finansielle leasingkontrakter ultimo .....	478.899	478.942	0	0
	Finansielle leasingkontrakter fordelt efter restløbetid:				
	Op til 1 år .....	130.433	37.018	0	0
	1-5 år .....	327.121	375.187	0	0
	Over 5 år .....	21.345	66.737	0	0
	Finansielle leasingkontrakter ultimo .....	478.899	478.942	0	0
	Bruttoinvesteringer i finansielle leasingkontrakter:				
	Op til 1 år .....	149.285	38.556	0	0
	1-5 år .....	356.395	434.918	0	0
	Over 5 år .....	21.935	81.454	0	0
	Finansielle leasingkontrakter ultimo .....	527.615	554.928	0	0

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
15	<b>Udlån og andre tilgodehavender (fortsat):</b>				
	Fremtidig finansiel indkomst:				
	Op til 1 år .....	18.852	1.538	0	0
	1-5 år .....	29.274	59.731	0	0
	Over 5 år .....	590	14.717	0	0
	Fremtidig finansiel indkomst ultimo .....	48.716	75.986	0	0
	Nedskrivninger på finansielle leasingkontrakter udgør.....	13.768	17.961	0	0
16	<b>Obligationer:</b>				
	Obligationer noteret				
	på Nasdaq OMX, handelsbeholdning .....	1.582.351	1.336.994	1.582.351	1.336.994
	på øvrige børser i udlandet, handelsbeholdning .....	24.680	48.258	24.680	48.258
	Obligationer i alt .....	1.607.031	1.385.252	1.607.031	1.385.252
17	<b>Aktier m.v.:</b>				
	Aktier/investeringsforeningsbeviser noteret				
	på Nasdaq OMX, handelsbeholdning .....	17.158	18.898	17.158	18.898
	på øvrige børser i udlandet, handelsbeholdning .....	32.014	29.027	32.014	29.027
	Andre aktier, væsentligst sektoraktier .....	165.486	166.449	165.486	166.449
	Aktier m.v. i alt .....	214.658	214.374	214.658	214.374
	<b>Kapitalandele i associerede virksomheder:</b>				
	Leasing Fyn Bank A/S, Faaborg (ejerandel: 33,3%) .....	36.761	36.124	0	0
	Resultat	9.198			
	Balance	222.917			
	Egenkapital	110.284			
	Kellersvej 2E ApS, Vildbjerg (ejerandel: 90%, stemmeret 50%)...	400	400	400	400
	Selskabet er inden for bygge- og anlægssektoren				
	Resultat	-1.281			
	Balance	24.892			
	Egenkapital	-879			
	Værdiansættelsen baseres bl.a. af en forkøbsoption i ejeraftalen.				
	Kapitalandele i associerede virksomheder i alt .....	37.161	36.524	400	400
18	<b>Kapitalandele i tilknyttede virksomheder:</b>				
	Samlet anskaffelsespris primo .....	0	0	66.214	66.214
	Tilgang .....	0	0	0	0
	Afgang .....	0	0	0	0
	Samlet anskaffelsespris ultimo .....	0	0	66.214	66.214
	Op- og nedskrivninger primo .....	0	0	3.664	-1.419
	Resultat .....	0	0	13.369	12.316
	Udbytte .....	0	0	-12.466	-7.703
	Årets værdireguleringer .....	0	0	-1.500	470
	Op- og nedskrivninger ultimo .....	0	0	3.067	3.664
	Bogført beholdning ultimo .....	0	0	69.281	69.878
	heraf kreditinstitutter .....	0	0	0	0
	Modtaget udbytte .....	0	0	12.466	7.703
19	<b>Aktiver tilknyttet puljeordninger:</b>				
	Kontantindestående .....	8.846	11.242	8.846	11.242
	Obligationer .....	114.734	125.100	114.734	125.100
	Aktier .....	169.274	169.467	169.274	169.467
	Andre aktiver .....	8.106	7.006	8.106	7.006
	Aktiver tilknyttet puljeordninger i alt .....	300.960	312.815	300.960	312.815



## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>20 Immaterielle aktiver:</b>					
Samlet anskaffelsespris primo .....		36.500	0	36.500	0
Tilgang ved fusion.....		0	36.500	0	36.500
Tilgang.....		0	0	0	0
Samlet anskaffelsespris ultimo .....		36.500	36.500	36.500	36.500
Af- og nedskrivninger primo .....		0	0	0	0
Årets afskrivning .....		7.300	0	7.300	0
Af- og nedskrivninger ultimo .....		7.300	0	7.300	0
Bogført værdi ultimo .....		29.200	36.500	29.200	36.500
Bogført værdi primo .....		36.500	0	36.500	0
Immaterielle aktiver er restværdien af kunderelationer, der ved fusionen udgjorde 36.500 tkr.					
<b>21 Investeringsejendomme:</b>					
Samlet anskaffelsespris primo .....		10.530	10.455	0	0
Tilgang .....		0	75	0	0
Afgang .....		0	0	0	0
Samlet anskaffelsespris ultimo .....		10.530	10.530	0	0
Værdiregulering primo .....		0	0	0	0
Årets værdiregulering.....		0	0	0	0
Værdiregulering ultimo .....		0	0	0	0
Bogført værdi ultimo .....		10.530	10.530	0	0
Bogført værdi primo .....		10.530	10.455	0	0
Lejeindtægter modtaget i året .....		1.070	1.043	0	0
Driftsomkostninger afholdt i året .....		77	180	0	0

Investeringsejendomme (niveau 3 i dagsværdihierakiet) måles til dagsværdi, jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis. Investeringsejendomme vedrører en række erhvervslejemål i bankens lokalområde. Der er ikke indgået usædvanlige bindingsperioder på lejemålene. Ved beregning af dagsværdi er anvendt afkastkrav i niveauet 7% (2013: Niveau 7%).

De væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdien er lejeniveauet og det anvendte afkastkrav. Lejeniveauet er baseret på indgåede lejeaftaler. Såfremt afkastkravet forøges med 0,5% vil det umiddelbart reducere værdien med 0,7 mio.kr.

<b>22 Domicilejendomme:</b>					
Samlet anskaffelsespris primo .....		53.567	35.143	17.971	0
Tilgang .....		0	453	0	0
Tilgang ved fusion.....		0	17.971	0	17.971
Samlet anskaffelsespris ultimo .....		53.567	53.567	17.971	17.971
Af- og nedskrivninger primo .....		2.505	952	38	0
Årets afskrivning .....		964	753	265	38
Årets nedskrivning .....		1.500	800	0	0
Tilbageførte af- og nedskrivninger .....		0	0	0	0
Af- og nedskrivninger ultimo .....		4.969	2.505	303	38
Bogført værdi ultimo .....		48.598	51.062	17.668	17.933
Bogført værdi primo .....		51.062	34.191	17.933	0

Ved måling af domicilejendomme (niveau 3 i dagsværdihierakiet) anvendes omvurderet værdi. Jf. beskrivelse i anvendt regnskabspraksis foretages omvurderingen så hyppigt, at der ikke forekommer væsentlige forskelle til dagsværdien. Domicilejendomme vedrører bankens hovedsæde og visse filialer. Ved beregning af dagsværdi er anvendt afkastkrav i intervallet 7-9% (2013: Niveau 6,75-8%) baseret på en lejeafkast i intervallet 500-1.200 kr. pr. kvm. Der er i 2014 foretaget nedskrivning på en filialejendom. Nedskrivningen, som udgør 1,5 mio.kr., indgår i regnskabsposten af- og nedskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver i resultatopgørelsen.

De væsentligste forudsætninger ved beregning af dagsværdien er lejeniveauet og det anvendte afkastkrav. Lejeniveauet er fastlagt under hensyntagen til beliggenhed. Såfremt afkastkravet forøges med 0,5% vil det umiddelbart reducere værdien med 3,9 mio.kr.

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
23	<b>Øvrige materielle aktiver:</b>				
	Samlet anskaffelsespris primo .....	5.074	3.565	5.074	3.565
	Tilgang .....	3.154	1.525	3.154	1.525
	Tilgang ved fusion.....	0	624	0	624
	Afgang .....	142	640	142	640
	Samlet anskaffelsespris ultimo .....	8.086	5.074	8.086	5.074
	Af- og nedskrivninger primo .....	3.056	2.834	3.056	2.834
	Årets afskrivning .....	1.812	351	1.812	351
	Årets nedskrivning .....	0	0	0	0
	Tilbageførte af- og nedskrivninger .....	66	129	66	129
	Af- og nedskrivninger ultimo .....	4.802	3.056	4.802	3.056
	Bogført værdi ultimo .....	3.284	2.018	3.284	2.018
	Bogført værdi primo .....	2.018	731	2.018	731
24	<b>Udskudte skatteaktiver:</b>				
	Udskudt skat primo året.....	-13.741	-27.897	13.224	1.351
	Tilgang ved fusion .....	0	1.205	0	1.205
	Årets forskydning i midlertidige forskelle .....	-4.683	12.951	-4.886	10.668
	Udskudt skat ultimo året, netto.....	-18.424	-13.741	8.338	13.224
	Udskudt skat indregnes således i balancen:				
	Udskudt skat (aktiv) .....	0	0	8.338	13.224
	Udskudt skat (forpligtelse) .....	-18.424	-13.741	0	0
	Udskudt skat ultimo året, netto .....	-18.424	-13.741	8.338	13.224
	Udskudt skat vedrører:				
	Udlån (leasingkontrakter) .....	-29.252	-26.539	634	426
	Hensatte forpligtelser .....	233	228	233	228
	Provisionsindtægter til successiv indtægtsføring .....	2.446	2.078	1.791	2.078
	Periodiserede renteudgifter.....	537	209	537	209
	Skattemæssigt underskud.....	8.496	10.783	6.027	10.783
	Øvrige.....	-884	-500	-884	-500
	I alt .....	-18.424	-13.741	8.338	13.224
25	<b>Aktiver i midlertidig besiddelse:</b>				
	Ejendomme som banken har overtaget i forbindelse med afvikling af nødlidende engagementer og som søges afhændet .....	902	902	902	902
	Aktiver i midlertidig besiddelse i alt .....	902	902	902	902
26	<b>Andre aktiver:</b>				
	Tilgodehavende rente og provision .....	11.310	12.856	11.310	12.856
	Positiv dagsværdi af afledte finansielle instrumenter m.v.....	14.465	8.890	14.465	8.890
	Øvrige aktiver (herunder indskud i IT-central).....	109.776	84.073	89.692	64.649
	Andre aktiver i alt .....	135.551	105.819	115.467	86.395
27	<b>Gæld til kreditinstitutter og centralbanker:</b>				
	Gæld til centralbanker.....	0	0	0	0
	Gæld til kreditinstitutter .....	75.670	89.876	67.813	85.014
	Gæld til centralbanker og kreditinstitutter i alt .....	75.670	89.876	67.813	85.014
	Løbetidsfordeling efter restløbetid:				
	Anfordringsgæld .....	75.670	89.876	67.813	85.014
	I alt .....	75.670	89.876	67.813	85.014

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>28 Indlån og anden gæld:</b>					
På anfordring .....		3.238.503	2.692.697	3.243.749	2.712.415
Med opsigelsesvarsel .....		422.851	370.254	422.851	360.912
Tidsindsud .....		225.518	338.131	183.808	291.374
Særlige indlånsformer .....		407.708	451.756	407.708	451.756
Indlån i alt .....		<u>4.294.580</u>	<u>3.852.838</u>	<u>4.258.116</u>	<u>3.816.457</u>
Løbetidsfordeling efter restløbetid:					
På anfordring .....		3.238.503	2.702.039	3.243.749	2.712.415
Til og med 3 måneder .....		266.914	111.683	266.914	111.683
Over 3 måneder og til og med 1 år .....		419.822	406.782	419.822	406.782
Over 1 år og til og med 5 år .....		70.559	293.779	70.559	293.779
Over 5 år .....		298.782	338.555	257.072	291.798
I alt .....		<u>4.294.580</u>	<u>3.852.838</u>	<u>4.258.116</u>	<u>3.816.457</u>
<b>Udstedte obligationer</b>					
Under 1 år .....		632	604	632	604
Over 1 år og til og med 5 år .....		0	632	0	632
I alt .....		<u>632</u>	<u>1.236</u>	<u>632</u>	<u>1.236</u>
<b>29 Andre passiver:</b>					
Diverse kreditorer .....		1.842	3.185	1.842	3.185
Skyldig rente og provision .....		7.206	6.140	7.206	6.140
Negativ dagsværdi af afledte finansielle instrumenter.....		17.484	11.372	17.484	11.372
Øvrige passiver (herunder clearingsbeløb og udtrædelses- beløb til IT-centraler).....		81.394	175.863	77.728	169.284
Andre passiver i alt .....		<u>107.926</u>	<u>196.560</u>	<u>104.260</u>	<u>189.981</u>
<b>30 Hensatte forpligtelser:</b>					
Hensættelser til pensionsforpligtelser primo året.....		967	1.035	967	1.035
Hensat i året .....		34	-68	34	-68
Hensættelser til pensionsforpligtelser ultimo året.....		<u>1.001</u>	<u>967</u>	<u>1.001</u>	<u>967</u>
Hensættelser til udskudt skat primo året .....		13.741	27.897	0	0
Tilgang ved fusion .....		0	-1.205	0	0
Hensat i året .....		4.683	0	0	0
Anvendt i året .....		0	-12.951	0	0
Hensættelser til udskudt skat ultimo året .....		<u>18.424</u>	<u>13.741</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Hensættelser til tab på garantier primo året.....		2.924	579	2.924	579
Tilgang ved fusion .....		0	1.678	0	1.678
Hensat i året .....		2.127	1.481	2.127	1.481
Anvendt i året .....		-403	-814	-403	-814
Hensættelser til tab på garantier ultimo året.....		<u>4.648</u>	<u>2.924</u>	<u>4.648</u>	<u>2.924</u>
Hensættelser til forpligtelser i alt .....		<u>24.073</u>	<u>17.632</u>	<u>5.649</u>	<u>3.891</u>
<b>31 Efterstillede kapitalindsud:</b>					
Hybrid kernekapital indbetalt den 30/11-2009.....		0	50.000	0	50.000
Heraf medregnet som basiskapital .....		0	50.000	0	50.000
Betalt rente i året .....		4.589	5.000	4.589	5.000
Førtidsindfriet af banken 30/11-2014					

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
<b>32 Eventualforpligtelser:</b>					
Garantier m.v.:					
Finansgarantier .....		125.511	182.056	128.363	181.187
Tabsgarantier for realkreditlån .....		360.485	327.978	360.485	327.978
Tinglysnings- og konverteringsgarantier .....		248.503	4.630	248.503	4.630
Øvrige garantier .....		192.285	221.765	192.285	221.765
Garantier m.v. i alt .....		<u>926.784</u>	<u>736.429</u>	<u>929.636</u>	<u>735.560</u>
Andre forpligtelser:					
Øvrige garantitilsagn .....		0	15.763	0	15.642
Andre forpligtelser i alt .....		<u>0</u>	<u>15.763</u>	<u>0</u>	<u>15.642</u>
Eventualforpligtelser i alt .....		<u>926.784</u>	<u>752.192</u>	<u>929.636</u>	<u>751.202</u>

Der påhviler en forpligtelse i forbindelse med udtræden af IT-central (BEC).  
Huslejeoplygtelse udgør 2.624 t.kr.

Ultimo 2011 rejste SKAT krav om regulering af moms- og lønsumsafgiftsbetaling på i alt 2,9 mio.kr. med relation til bankens leasingaktiviteter for perioden 2009-2011.

Banken er ikke enig i anvendelsen af reglerne bag dette krav, og sagen har derfor været indbragt for Landsskatteretten.

Landsskatteretten har den 11. februar 2015 meddelt deres kendelse, der stadfæster afgørelsen fra SKAT. Banken overvejer for nærværende om Landsskatterettens afgørelse skal indbringes for de civile domstole. Kendelsen kan medføre en udgift på i alt 2,9 mio.kr. for banken.

Til sikkerhed for eventuel gæld i forbindelse med clearing er der overfor Danmarks Nationalbank afgivet sikkerhed i bankens handelsbeholdning.

### 33 Kapitalstyring og solvensopgørelse:

Banken anvender standardmetoden for kredit- og markedsrisici samt basisindikatormetoden for operationelle risici. Det er bankens vurdering, at der ikke på nuværende tidspunkt er behov for at anvende mere avancerede metoder til opgørelse af solvensen. Banken vil løbende vurdere behovet og arbejde med, at der i risikostyringen indføres gradvist mere avancerede modeller.

Kapitalgrundlaget udgør ultimo 2014 i alt 731,7 mio.kr., der sammenholdt med de risikoeksponerede poster på i alt 4.022 mio.kr. giver en kapitalprocent/solvensprocent på 18,2%. Bankens interne målsætning er en solvens på minimum 16%, hvilket er opfyldt. Kernekapitalprocenten var ultimo 2014 på 18,2%. Banken har således et solidt kapitalgrundlag.

Bankens solvens er opgjort i h.t. det nye CRD IV direktiv (EU-forordning af 26. juni 2013).

	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
Egenkapital .....		844.253	798.226	844.253	798.226
Foreslået udbytte .....		-9.097	0	-9.097	0
Kapitalandele i den finansielle sektor (uvæsentlige kap.andele) ...		-68.504	-44.662	-69.338	-45.968
Uudnyttet del af ramme til anskaffelse af egne kapitalandele (2%)		-5.718	0	-5.718	0
Øvrige reguleringer .....		-29.200	-36.221	-37.538	-49.283
Medregnet hybrid kernekapital .....		0	50.000	0	50.000
Kernekapital efter fradrag .....		<u>731.734</u>	<u>767.343</u>	<u>722.562</u>	<u>752.975</u>
Medregnet supplerende kapital .....		0	0	0	0
Kapitalgrundlag .....		<u>731.734</u>	<u>767.343</u>	<u>722.562</u>	<u>752.975</u>
Eksposeringer med kreditrisiko .....		2.865.660	3.111.813	2.778.136	2.975.049
Eksposeringer med markedsrisiko m.v. ....		624.926	481.852	624.926	479.889
Eksposeringer med operationel risiko .....		549.562	321.258	491.490	258.902
Gruppevis nedskrivninger .....		-18.092	-25.878	-17.400	-24.728
Risikoeksponeringer i alt .....		<u>4.022.056</u>	<u>3.889.045</u>	<u>3.877.152</u>	<u>3.689.112</u>
Kernekapitalprocent .....		18,2%	19,7%	18,6%	20,4%
Kapitalprocent/solvensprocent .....		18,2%	19,7%	18,6%	20,4%

Note

34 **Kreditrisiko:**

Kreditrisiko defineres som risikoen for tab, fordi kunder og andre modparter ikke kan overholde deres forpligtelser overfor Fynske Bank. Kreditrisici er knyttet til bankens kerneforretningsområder og er langt den betydeligste risiko ved bankens virksomhed.

Fynske Bank har valgt en strategi vedr. kreditrisiko der tilsigter, at banken ikke bliver eksponeret uforholdsmæssigt i bestemte brancher samt, at en del af udlånet tilstræbes sikret. Ved nøje vurdering af den enkelte kundes kreditværdighed og ved at sikre en størrelsesmæssig spredning af engagementerne, forsøger banken at minimere sin kreditrisiko.

Den daglige styring af bankens kreditrisici foretages af kunderådgivere. Den overordnede overvågning af den samlede kreditrisiko varetages af kreditafdelingen. Risici overvåges løbende og der udarbejdes selvstændige handlingsplaner for engagementer, der udviser utilfredsstillende udvikling. Kriterier og procedurer for nedskrivninger på såvel individuelt niveau som på gruppeniveau er tilrettelagt i overensstemmelse med retningslinjer i de internationale regnskabsbestemmelser og Finanstilsynets bekendtgørelse og retningslinjer hertil.

**Kreditrisikostyring**

Fynske Bank tilstræber, at banken har den højst opnåelige sikkerhedsmæssige og solvensmæssige afdækning af sine engagementer. De almindeligst forekommende sikkerhedstyper er: Pant i fast ejendom, værdipapirer som eksempelvis aktier og obligationer, kontantindskud, motorkøretøjer samt tillige pant i virksomheders driftsaktiver og fordringer.

Banken revurderer sikkerhedernes værdifastsættelse ved den årlige gennemgang af bankens større engagementer og rebevilling af detail- og erhvervsengagementer. Der tilstræbes herved en løbende opdateret værdiansættelse af bankens sikkerheder, der fastsættes efter vurderinger af aktivernes realisationsværdier med fradrag af omkostninger til afhændelsen m.v. Eksempelvis værdiansættes pant i fast ejendom til 50-80 % - afhængig af ejendomsstype - af vurderet handelspris. Sikkerhederne i bankens landbrugsengagementer er udmålt indenfor Finanstilsynets senest udstukne retningslinjer og værdiansættelser, der ligeledes individuelt stresstestes. HA-priser indgår i værdiansættelserne med op til 140 t.kr. Når der konstateres OIV på et engagement, gennemgås og revurderes modtagne sikkerheder til forventede realisationsværdier efter individuelle værdiansættelser og eksterne vurderinger.

	1.000 DKK		Koncern		Moderselskab	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Den samlede krediteksponering er sammensat af udvalgte balanceposter og ikke-balanceførte poster.						
Balanceførte poster:						
Kreditinstitutter .....	468.389	265.555	468.389	265.555	468.389	265.555
Udlån til amortiseret kostpris .....	2.743.260	2.841.904	2.685.450	2.784.251	2.685.450	2.784.251
Udlån til dagsværdi .....	16.918	19.024	16.918	19.024	16.918	19.024
Obligationer til dagsværdi .....	1.607.031	1.385.252	1.607.031	1.385.252	1.607.031	1.385.252
Balanceførte poster i alt .....	4.835.598	4.511.735	4.777.788	4.454.082	4.777.788	4.454.082
Ikke-balanceførte poster						
Garantier .....	926.784	752.192	929.636	751.202	929.636	751.202
Udnyttede kredittilsagn .....	921.309	788.535	850.199	746.163	850.199	746.163
	1.848.093	1.540.727	1.779.835	1.497.365	1.779.835	1.497.365
Maksimal krediteksponering i alt .....	6.683.691	6.052.462	6.557.623	5.951.447	6.557.623	5.951.447
Udlån og garantidebitorer fordelt på sektorer og brancher						
Offentlige myndigheder .....	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Erhverv:						
Landbrug, jagt og skovbrug og fiskeri .....	16%	16%	9%	8%	9%	8%
Industri og råstofindvinding .....	4%	4%	3%	3%	3%	3%
Energiforsyning .....	1%	2%	1%	2%	1%	2%
Bygge og anlæg .....	4%	5%	3%	4%	3%	4%
Handel .....	5%	6%	5%	5%	5%	5%
Transport, hoteller og restauranter .....	4%	3%	4%	3%	4%	3%
Information og kommunikation.....	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Finansiering og forsikring .....	3%	6%	14%	17%	14%	17%
Fast ejendom .....	12%	13%	12%	13%	12%	13%
Øvrige erhverv .....	7%	6%	5%	4%	5%	4%
I alt erhverv .....	56%	61%	56%	59%	56%	59%
Private .....	44%	39%	44%	41%	44%	41%
I alt .....	100%	100%	100%	100%	100%	100%

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
34	<b>Kreditrisiko (fortsat):</b>				
	Kreditkvalitet af finansielle aktiver og garantidebitorer, som hverken er forfaldne eller værdiforringede:				
	Udlån og garantidebitorer med væsentlige svaghedstegn, 2c.....	279.263	404.000	272.788	381.240
	Udlån og garantidebitorer med visse svaghedstegn, 2b.....	1.178.170	1.108.422	1.117.697	1.071.370
	Udlån og garantidebitorer med normal bonitet, 2a .....	1.768.952	1.649.674	1.372.397	1.580.874
	Udlån og garantidebitorer med utvivlsom god bonitet, 3 .....	148.757	260.444	567.135	255.432
		<u>3.375.142</u>	<u>3.422.540</u>	<u>3.330.017</u>	<u>3.288.916</u>
	Opdelingen i bonitet er ikke direkte sammenlignelig med foregående år med baggrund i ændret definition af rating klassifikationer.				
	Modtagne sikkerheder:				
	Pant i fast ejendom .....	787.769	747.327	787.769	747.327
	Pant i sikkerhedsdepot samt kontant indestående .....	226.311	93.729	226.311	93.729
	Andet pant samt kaution .....	114.381	566.143	66.211	205.165
	Overtagne sikkerheder i året har for banken ikke udgjort nogen væsentlig værdi.				
	Sikkerheder for forfaldne, men ikke værdiforringede udlån .....	-	-	-	-
	(modtagne sikkerheder til reduktion af risikoen på udlån og garantier m.v. dækker endvidere risikoen på restancer)				
	Sikkerheder for værdiforringede udlån .....	230.913	161.180	216.803	126.783
	Regnskabsmæssig værdi af udlån i restance ultimo året .....	155.398	69.908	137.474	51.457
	Udlån i restance, der ikke er nedskrevet				
	Til og med 3 måneder .....	85.908	41.935	69.211	24.036
	Over 3 måneder .....	9.746	4.461	8.518	3.909
	I alt .....	<u>95.654</u>	<u>46.396</u>	<u>77.729</u>	<u>27.945</u>
	Værdien af udlån, hvorpå der er foretaget individuel nedskrivning.				
	Årsag til nedskrivning:				
	Betydelige økonomiske vanskeligheder .....	450.998	413.394	450.998	386.355
	Overdraget til incasso .....	21.516	11.431	7.516	10.773
	Konkurs eller sandsynlighed herfor .....	26.426	30.953	16.895	29.171
	Udlån med individuel nedskrivning i alt .....	<u>498.940</u>	<u>455.778</u>	<u>475.409</u>	<u>426.299</u>
	Værdien af individuel nedskrivning.				
	Årsag til nedskrivning:				
	Betydelige økonomiske vanskeligheder .....	138.489	131.326	133.063	128.810
	Overdraget til incasso .....	6.064	9.290	6.064	2.138
	Konkurs eller sandsynlighed herfor .....	24.477	12.215	16.895	5.062
	Individuel nedskrivning i alt .....	<u>169.030</u>	<u>152.831</u>	<u>156.022</u>	<u>136.010</u>
	Forfaldne, men ikke nedskrevne udlån har været genstand for individuel vurdering, hvor banken ikke har fundet grundlag for værdiregulering/nedskrivning.				
	Det vurderes, at den regnskabsmæssige værdi af udlån, som ville have været nedskrevet eller forfalden, såfremt genforhandling ikke havde fundet sted, udgør en uvæsentlig værdi.				

Note

35 **Markedsrisiko**

Markedsrisiko er risikoen for tab som følge af ændringer i markedsforholdene, specielt for værdipapirer og valuta. Markedsrisiko styres af bankens direktion efter politikker og rammer, der er fastlagt og vedtaget af bankens bestyrelse. Rammerne for bankens risici er fastlagt i interne instrukser, og der sker nøje overvågning af, at bemyndigelserne overholdes. Bankens likviditetsstyring sikrer, at finansielle aktiver og investeringer finansieres gennem egenkapital, indlån og lån på de finansielle markeder. Banken har kredittilsagn, der kan trækkes på efter behov. Bankens markedsrisici relaterer sig primært til værdipapirbeholdningen. Positioner i afledte finansielle instrumenter anvendes alene til risikoafdækning.

Følsomhedsanalyse:

I forbindelse med overvågning af markedsrisici og opgørelse af den nødvendige basiskapital udføres en række følsomhedsberegninger, som inkluderer følgende markedsrisici:

Renterisiko

Såfremt den gennemsnitlige rente ultimo året havde været 1% højere ville årets resultat efter skat og dermed egenkapitalen alt andet lige ændres med .....

-18.270 -10.597

-17.542 -10.184

Aktierisiko

Hvis værdien af bankens aktiebeholdning ultimo året havde været 10 pct. lavere, ville årets resultat efter skat og dermed egenkapitalen alt andet lige ændres med .....

-16.207 -16.078

-16.207 -16.078

Valutarisiko

Ved en valutakursstigning ultimo året på 2,5 pct. af valutaindikator1, ville årets resultat efter skat og dermed egenkapitalen alt andet lige ændres med .....

1.246 1.432

1.246 1.432

36 **Likviditetsrisiko**

Likviditetsrisiko er risikoen for, at bankens forpligtelser ikke kan honoreres med likviditetsberedskabet. Likviditet styres på daglig basis således, at såvel aktuel som fremtidig likviditetsbehov er sikret. Forholdet mellem indlån og udlån overvåges tæt med henblik på at sikre en hensigtsmæssig finansiering af bankens aktiver, herunder specielt udlån. Den generelle likviditetsrisiko styres ud fra rammer fastsat af ledelsen og opgøres efter Finanstilsynets regler herfor.

I henhold til § 152 i lov om finansiel virksomhed skal pengeinstitutter til enhver tid have likviditet til rådighed i form af likvide aktiver svarende til 10 % af de reducerede gælds- og garantiforpligtelser og 15 % af den samlede gæld med kortere opsigelsesvarsel end en måned.

Overdækning i henhold til §152 er ultimo 2014 henholdsvis 322,1% for moderselskabet og 316,6% for koncernen.

Den interne målsætning er en overdækning på min. 60%.

37 **Operationel risiko**

Operationel risiko er risikoen for tab som følge af fejl i interne processer, menneskelige fejl, systemfejl eller tab som følge af eksterne forhold, herunder retslige risici, juridiske og lovgivningsmæssige og etiske krav, som er gældende for branchen.

Banken søger løbende at minimere den operationelle risiko ved bl.a. at overvåge ændringer i relevant lovgivning m.m. samt løbende at tilpasse forretningsgange hertil. Vor særlige compliancefunktion har til opgave at overvåge dette, med henblik på minimering af fejl under operationel risiko.

IT området er en væsentlig operationel risiko. Leverance af IT sikres i væsentligste omfang af Skandinavisk Data Center og BEC, som har særlig indsigt og erfaring indenfor dette område.

Til operationel risiko har banken pr. ultimo 2014, afsat 44,0 mio.kr. i solvensberegningen. Operationel risiko udgør 13,7% af de samlede risikovægtede aktiver.

## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab	
		2014	2013	2014	2013
38	<b>Nærtstående parter:</b> Størrelsen af lån, indlån, kaution eller garantier stiftet for nedennævnte nærtstående parter:				
	Rentesats				
	Udlån direktion (max. kreditkort) .....	200	200	200	200
	Indlån direktion .....	3.275	2.498	3.275	2.498
	Udlån bestyrelse .....	25.608	16.595	25.608	16.595
	Indlån bestyrelse .....	210.668	65.514	210.668	65.514
	Sikkerhedsstillelser:				
	Bestyrelse .....	2.341	4.128	2.341	4.128
	Der henvises i øvrigt til note 7 vedrørende lønninger og vederlag til bestyrelse og direktion.				
	Mellemværende med tilknyttede virksomheder:				
	Leasing Fyn Svendborg A/S: rentesats: 2,04% (Udlån og andre tilgodehavender).....			421.089	421.289
	Leasing Fyn Bank A/S: rentesats: 3,54% (Tilgodehavender hos kreditinstitutter) .....			599	5.645
	rentesats: 2,79% (Gæld til kreditinstitutter) .....			8.000	11.000
	Ejendomsselskabet Centrumpladsen ApS rentesats: 0,75% (Indlån og anden gæld) .....			5.784	4.673
	Filialejendomsselskabet af 5. dec. 2001 ApS rentesats: 0,75% (Indlån og anden gæld) .....			4.553	4.459
	Ejendomsselskabet Østerport 2, Rudkøbing ApS rentesats: 0,75% (Indlån og anden gæld) .....			1.911	1.244
	Kellersvej 2E ApS: rentesats: 3,234% (Udlån og andre tilgodehavender) .....			25.158	15.318
	Renter af udlån og andre tilgodehavender.....			10.050	8.972
	Renter af indlån og anden gæld.....			638	248
	Gebyr og provisionsindtægter.....			5	30
	Andre driftsindtægter (husleje vedr. domicilejendomme).....			2.664	2.664
	Garantier.....			7.062	6.361
	Renter, gebyr og provisioner m.v. afregnes på markedsbaserede vilkår.				

### 39 Finansielle instrumenter der måles til amortiseret kostpris

Oplysninger om dagsværdi for finansielle instrumenter indregnet til amortiseret kostpris baseres på nedenstående vurderinger:

- For udlån til amortiseret kostpris vurderes de indregnede nedskrivninger og reguleringer i forbindelse med fusion at svare til dagsværdireguleringen af kreditrisikoen. Dagsværdien vurderes i al væsentlighed at svare til den regnskabsmæssige værdi.
- For indlån, udstedte obligationer og efterstillede kapitalindskud vurderes dagsværdien i al væsentlighed at svare til den regnskabsmæssige værdi.

#### Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi

Finansielle instrumenter indregnes og måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris som beskrevet i anvendt regnskabspraksis. For finansielle instrumenter, der prissættes på aktive markeder, opgøres dagsværdien på baggrund af markedsprisen heraf på balancedagen.

Udlån og tilgodehavender med fast rente og med dagsværdiregulering måles til dagsværdi ud fra aktuelt renteniveau.

Størstedelen af bankens finansielle instrumenter er målt på baggrund af officielle noterede priser på balancedagen.

For unoterede aktier måles dagsværdien på grundlag af værdiansættelsesmetoder, der fastsættes med udgangspunkt i en forventet og beregnet prisfastsættelse mellem uafhængige parter, bl.a. indhentet fra brancheforeningen Lokale Pengeinstitutter. Udlån målt til dagsværdi er afdækket fuldt ud ved afledte finansielle instrumenter.



Note	1.000 DKK	Koncern 2014		Moderselskab 2014	
		Dagsværdi	Amort. kostpris	Dagsværdi	Amort. kostpris
39	<b>Finansielle instrumenter (fortsat):</b>				
	Måleprincipperne for bankens finansielle instrumenter kan skematiseres således:				
	Finansielle aktiver:				
	Udlån, tilgodehavender og kassebeholdning.....		3.247.196		3.189.386
	Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	16.918		16.918	
	Obligationer .....	1.607.031		1.607.031	
	Aktier m.v .....	214.658		214.658	
	Afledte finansielle instrumenter .....	14.465		14.465	
	Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	300.960		300.960	
	I alt.....	<u>2.154.032</u>	<u>3.247.196</u>	<u>2.154.032</u>	<u>3.189.386</u>
	Finansielle forpligtelser:				
	Indlån og anden gæld .....	300.960	4.370.250	300.960	4.325.929
	Afledte finansielle instrumenter .....	17.484		17.484	
	I alt.....	<u>318.444</u>	<u>4.370.250</u>	<u>318.444</u>	<u>4.325.929</u>
	Finansielle aktiver:				
	Udlån, tilgodehavender og kassebeholdning.....		3.147.902		3.090.250
	Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	19.024		19.024	
	Obligationer .....	1.385.252		1.385.252	
	Aktier m.v .....	214.374		214.374	
	Afledte finansielle instrumenter .....	8.890		8.890	
	Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	312.815		312.815	
	I alt.....	<u>1.940.355</u>	<u>3.147.902</u>	<u>1.940.355</u>	<u>3.090.250</u>
	Finansielle forpligtelser:				
	Indlån og anden gæld .....	312.815	3.942.714	312.815	3.901.471
	Afledte finansielle instrumenter .....	11.372		11.372	
	Efterstillede kapitalindskud.....		50.000		50.000
	I alt.....	<u>324.187</u>	<u>3.992.714</u>	<u>324.187</u>	<u>3.951.471</u>

Note

39 **Finansielle instrumenter (fortsat):**

Forfaldsoversigt for bankens finansielle instrumenter.

Forfaldsoversigten omfatter de pengestrømme, der vedrører betaling af hovedstolen, og fordeling er foretaget ud fra tidligste betalingstidspunkt i henhold til kontraktlige aftaler herom.

Forfaldsoversigt for bankens finansielle instrumenter:

Finansielle aktiver:

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker .....	355.155	0	0	0	355.155
Tilgodehavender hos kreditinstitutter.....	148.781	0	0	0	148.781
Udlån og andre tilgodehavender til amort. kostpris	718.401	789.324	680.625	554.910	2.743.260
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	0	0	0	16.918	16.918
Obligationer .....	1.607.031	0	0	0	1.607.031
Aktier m.v .....	49.172	0	0	165.486	214.658
Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	0	300.960	0	0	300.960
Afledte finansielle instrumenter .....	0	681	4.137	9.647	14.465
I alt.....	2.878.540	1.090.965	684.762	746.961	5.401.228

Finansielle forpligtelser:

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker .....	75.670	0	0	0	75.670
Indlån og anden gæld .....	3.238.503	686.736	70.559	298.782	4.294.580
Indlån i puljeordninger.....	0	300.960	0	0	300.960
Afledte finansielle instrumenter .....	0	2.106	3.931	11.447	17.484
I alt.....	3.314.173	989.802	74.490	310.229	4.688.694

**Koncern 2014**

Anfordring	Til og med 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år	I alt
355.155	0	0	0	355.155
148.781	0	0	0	148.781
718.401	789.324	680.625	554.910	2.743.260
0	0	0	16.918	16.918
1.607.031	0	0	0	1.607.031
49.172	0	0	165.486	214.658
0	300.960	0	0	300.960
0	681	4.137	9.647	14.465
2.878.540	1.090.965	684.762	746.961	5.401.228

**Moderselskab 2014**

Finansielle aktiver:

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker .....	355.155	0	0	0	355.155
Tilgodehavender hos kreditinstitutter.....	148.781	0	0	0	148.781
Udlån og andre tilgodehavender til amort. kostpris	718.401	658.888	753.248	554.913	2.685.450
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	0	0	0	16.918	16.918
Obligationer .....	1.607.031	0	0	0	1.607.031
Aktier m.v .....	49.172	0	0	165.486	214.658
Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	0	300.960	0	0	300.960
Afledte finansielle instrumenter .....	0	681	4.137	9.647	14.465
I alt.....	2.878.540	960.529	757.385	746.964	5.343.418

Finansielle forpligtelser:

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker .....	67.813	0	0	0	67.813
Indlån og anden .....	3.243.749	686.736	70.559	257.072	4.258.116
Indlån i puljeordninger.....	0	300.960	0	0	300.960
Afledte finansielle instrumenter .....	0	2.106	3.931	11.447	17.484
I alt.....	3.311.562	989.802	74.490	268.519	4.644.373

Note

39 **Finansielle instrumenter (fortsat):**

Forfaldsoversigt for bankens finansielle instrumenter:

Finansielle aktiver:

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker .....	232.235	0	0	0	232.235
Tilgodehavender hos kreditinstitutter.....	73.763	0	0	0	73.763
Udlån og andre tilgodehavender til amort. kostpris.....	706.215	811.927	694.859	628.903	2.841.904
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	0	0	0	19.024	19.024
Obligationer .....	1.385.252	0	0	0	1.385.252
Aktier m.v .....	49.234	0	0	165.140	214.374
Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	0	312.815	0	0	312.815
Afledte finansielle instrumenter .....	0	0	0	8.890	8.890
I alt .....	2.846.699	1.124.742	694.859	821.957	5.088.257

Finansielle forpligtelser:

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker .....	89.876	0	0	0	89.876
Indlån og anden gæld .....	2.702.039	518.465	293.779	338.555	3.852.838
Indlån i puljeordninger .....	0	312.815	0	0	312.815
Afledte finansielle instrumenter .....	0	0	0	11.372	11.372
Efterstillede kapitalindskud.....	0	0	0	50.000	50.000
I alt .....	2.791.915	831.280	293.779	399.927	4.316.901

**Koncern 2013**

Anfordring	Til og med 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år	I alt
232.235	0	0	0	232.235
73.763	0	0	0	73.763
706.215	811.927	694.859	628.903	2.841.904
0	0	0	19.024	19.024
1.385.252	0	0	0	1.385.252
49.234	0	0	165.140	214.374
0	312.815	0	0	312.815
0	0	0	8.890	8.890
2.846.699	1.124.742	694.859	821.957	5.088.257
89.876	0	0	0	89.876
2.702.039	518.465	293.779	338.555	3.852.838
0	312.815	0	0	312.815
0	0	0	11.372	11.372
0	0	0	50.000	50.000
2.791.915	831.280	293.779	399.927	4.316.901

**Moderselskab 2013**

Finansielle aktiver:

Kassebeholdning og anfordringstilgodehavender hos centralbanker .....	232.235	0	0	0	232.235
Tilgodehavender hos kreditinstitutter.....	73.764	0	0	0	73.764
Udlån og andre tilgodehavender til amort. kostpris	706.215	774.910	674.223	628.903	2.784.251
Udlån og andre tilgodehavender til dagsværdi.....	0	0	0	19.024	19.024
Obligationer .....	1.385.252	0	0	0	1.385.252
Aktier m.v .....	49.234	0	0	165.140	214.374
Aktiver tilknyttet puljeordninger.....	0	312.815	0	0	312.815
Afledte finansielle instrumenter .....	0	0	0	8.890	8.890
I alt .....	2.446.700	1.087.725	674.223	821.957	5.030.605

Finansielle forpligtelser:

Gæld til kreditinstitutter og centralbanker .....	85.014	0	0	0	85.014
Indlån og anden gæld .....	2.712.415	518.465	293.779	291.798	3.816.457
Indlån i puljeordninger .....	0	312.815	0	0	312.815
Afledte finansielle instrumenter .....	0	0	0	11.372	11.372
Efterstillede kapitalindskud.....	0	0	0	50.000	50.000
I alt .....	2.797.429	831.280	293.779	353.170	4.275.658

Anfordring	Til og med 1 år	Over 1 år til 5 år	Over 5 år	I alt
232.235	0	0	0	232.235
73.764	0	0	0	73.764
706.215	774.910	674.223	628.903	2.784.251
0	0	0	19.024	19.024
1.385.252	0	0	0	1.385.252
49.234	0	0	165.140	214.374
0	312.815	0	0	312.815
0	0	0	8.890	8.890
2.446.700	1.087.725	674.223	821.957	5.030.605
85.014	0	0	0	85.014
2.712.415	518.465	293.779	291.798	3.816.457
0	312.815	0	0	312.815
0	0	0	11.372	11.372
0	0	0	50.000	50.000
2.797.429	831.280	293.779	353.170	4.275.658

Note

39 **Finansielle instrumenter (fortsat):**

For aktiver og forpligtelser indregnet i balancen til dagsværdi, er målingen af dagsværdien inddelt i 3 niveauer:

- Niveau 1: Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument.
- Niveau 2: Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata.
- Niveau 3: Værdiansættelsesmetoder, hvor væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata.

Udlån til dagsværdi vedrører fastforrentede udlån. Der er indgået aftale med professionel finansiell modpart om risikoafdækning (afledte finansielle instrumenter), herunder risikoen vedrørende fastforrentede udlån. Dagsværdiregulering af udlån er foretaget med udgangspunkt heri. Såvel udlån til dagsværdi som afledte finansielle instrumenter er klassificeret som niveau 2 i dagsværdihierakiet. Værdiansættelse af disse instrumenter opgøres ved anvendelse af almindelige og anerkendte værdiansættelsesmetoder.

Banken har ikke foretaget betinget modregning af afledte finansielle instrumenter med såvel positiv som negativ værdi med samme modpart. Modregning heraf anses ikke for væsentligt.

Aktier klassificeret som niveau 3 i dagsværdihierakiet vedrører sektoraktier. Banken anvender som input til værdiansættelsen medlemsinformation fra Lokale Pengeinstitutter. Lokale Pengeinstitutter beregner værdien af aktierne baseret på indre værdi, og hvor relevant under hensyntagen til omfordeling af aktier imellem aktionærer, hvorved ejerandelene afspejler det enkelte instituts aktuelle forretningsomfang med det pågældende selskab. For så vidt angår aktier i ét selskab har Lokale Pengeinstitutter opgjort værdien på baggrund af modtaget materiale vedrørende fremskrivninger af selskabets drift og balance og på den baggrund, og med udgangspunkt i en Discounted Cash Flow model, beregnet værdien af selskabet.

Der er i 2014 indregnet kursreguleringer på 17,6 mio.kr. (2013 6,1 mio.kr.), som indgår i regnskabsposten kursreguleringer i resultatopgørelsen. En afvigelse på, +/-10 % i forhold til dagsværdien (niveau 3) opgjort pr. 31. december 2014 ville medføre en ændring i værdien +/-17,6 mio.kr.

1.000 DKK

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen:

<b>Aktiver</b>				
Obligationer .....	1.607.031	0	0	1.607.031
Aktier .....	49.172	0	165.486	214.658
Udlån til dagsværdi .....	0	16.918	0	16.918
Investeringsjendomme .....	0	0	10.530	10.530
Afledte finansielle instrumenter .....	0	14.465	0	14.465
<b>Finansielle aktiver i alt .....</b>	<b>1.656.203</b>	<b>31.383</b>	<b>176.016</b>	<b>1.863.602</b>
<b>Passiver</b>				
Afledte finansielle instrumenter .....	0	17.484	0	17.484
<b>Finansielle passiver i alt .....</b>	<b>0</b>	<b>17.484</b>	<b>0</b>	<b>17.484</b>

Resultatpåvirkning vedr. niveau 3 udgør +17.612 t.kr.

Såfremt den faktiske handelsværdi afviger +/- 10% fra dagsværdien på niveau 3, påvirkes resultatet med +/- 17.602 t.kr.

**Koncern 2014**

Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke		I alt bogført værdi
		Observer- bare input (Niveau 3)		
1.607.031	0	0		1.607.031
49.172	0	165.486		214.658
0	16.918	0		16.918
0	0	10.530		10.530
0	14.465	0		14.465
<b>1.656.203</b>	<b>31.383</b>	<b>176.016</b>		<b>1.863.602</b>
0	17.484	0		17.484
0	17.484	0		17.484

**Moderselskab 2014**

Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke		I alt bogført værdi
		Observer- bare input (Niveau 3)		
1.607.031	0	0		1.607.031
49.172	0	165.486		214.658
0	16.918	0		16.918
0	14.465	0		14.465
<b>1.656.203</b>	<b>31.383</b>	<b>165.486</b>		<b>1.853.072</b>
0	17.484	0		17.484
0	17.484	0		17.484

Resultatpåvirkning vedr. niveau 3 udgør +17.612 t.kr.

Note

39 **Finansielle instrumenter (fortsat):**

Aktiver	
Obligationer .....	1.385.252
Aktier .....	49.234
Udlån til dagsværdi .....	0
Investeringsjendomme .....	0
Afledte finansielle instrumenter .....	0
Finansielle aktiver i alt .....	1.434.486

Passiver	
Afledte finansielle instrumenter .....	0
Finansielle passiver i alt .....	0

Resultatpåvirkning vedr. niveau 3 udgør +6.132 t.kr.

Såfremt den faktiske handelsværdi afviger +/- 10% fra dagsværdien på niveau 3, påvirkes resultatet med +/- 17.567 t.kr.

Dagsværdihieraki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen:

Aktiver	
Obligationer .....	1.385.252
Aktier .....	49.234
Udlån til dagsværdi .....	0
Afledte finansielle instrumenter .....	0
Finansielle aktiver i alt .....	1.434.486

Passiver	
Afledte finansielle instrumenter .....	0
Finansielle passiver i alt .....	0

Resultatpåvirkning vedr. niveau 3 udgør +6.132 t.kr.

Koncern 2013			
Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke Observer- bare input (Niveau 3)	I alt bogført værdi
1.385.252	0	0	1.385.252
49.234	0	165.140	214.374
0	19.024	0	19.024
0	0	10.530	10.530
0	8.890	0	8.890
1.434.486	27.914	175.670	1.638.070
0	11.372	0	11.372
0	11.372	0	11.372

Moderselskab 2013			
Noterede priser (Niveau 1)	Observer- bare input (Niveau 2)	Ikke Observer- bare input (Niveau 3)	I alt bogført værdi
1.385.252	0	0	1.385.252
49.234	0	165.140	214.374
0	19.024	0	19.024
0	8.890	0	8.890
1.434.486	27.914	165.140	1.627.540
0	11.372	0	11.372
0	11.372	0	11.372



## Noter til koncern- og årsregnskabet 2014

Note	1.000 DKK	Koncern		Moderselskab		
		2014	2013	2014	2013	
41	<b>Egne aktier:</b>					
	Beholdningen er anskaffet med det formål at opretholde en minimums handelsbeholdning.					
	Primo beholdning: .....	70.262 stk. Nominal værdi .....	703	908	703	908
		Kursværdi .....	5.972	5.288	5.972	5.288
		Pct. af aktiekapital .	0,9%	1,9%	0,9%	1,9%
	Køb i året.....	109.012 stk. Nominal værdi .....	1.090	487	1.090	487
	Salg i året .....	96.960 stk. Nominal værdi .....	-970	-693	-970	-693
	Kapitaludvidelse .....	0 stk. Nominal værdi .....	0	0	0	0
	Køb/salg i året netto .....	12.052 stk. Nominal værdi .....	120	-206	120	-206
		Pct. af aktiekapital .	0,1%	0,3%	0,1%	0,3%
	Ultimo beholdning: 82.314 stk. ....	Nominal værdi .....	823	703	823	703
		Kursværdi .....	6.791	5.972	6.791	5.972
		Pct. af aktiekapital .	1,1%	0,9%	1,1%	0,9%
	Gennemsnitligt antal egne aktier.....		76.288	80.561	76.288	80.561
	Bankens aktiekapital er ikke opdelt i klasser og består af: Pr. 31/12-2014	7.581.000 stk à nominelt 10 kr.				

42	Segmentoplysninger:	1.000 DKK	2014			
			Pengeinstitut	Leasing	Koncern eliminerings	Total
	Renteindtægter .....		188.540	26.841	-8.584	206.797
	Renteudgifter .....		32.787	8.620	-8.666	32.741
	Gebyrer og provisionsindtægter .....		79.765	431	-103	80.093
	Kursreguleringer .....		22.762	1	1	22.764
	Andre driftsindtægter .....		14.506	3.141	1.069	18.716
	Udgifter til personale og administration .....		180.802	13.446	-2.235	192.013
	Tab og nedskrivninger .....		35.750	32	0	35.782
	Skat .....		4.885	160	392	5.437
	Resultat efter skat .....		46.819	11.060	-11.060	46.819
	Aktiver .....		5.582.704	535.670	-458.049	5.660.325
	Forpligtelser .....		4.738.451	518.069	-440.448	4.816.072
	Egenkapital .....		844.253	17.601	-17.601	844.253
			2013			
			Pengeinstitut	Leasing	Koncern Eliminerings	Total
	Renteindtægter .....		119.578	28.866	-8.779	139.665
	Renteudgifter .....		21.146	8.999	-8.832	21.313
	Gebyrer og provisionsindtægter .....		34.960	431	-66	35.325
	Kursreguleringer .....		6.734	0	0	6.734
	Andre driftsindtægter .....		41.502	1.745	1.044	44.291
	Udgifter til personale og administration .....		88.849	12.996	-1.993	99.852
	Tab og nedskrivninger .....		61.383	283	-300	61.666
	Skat .....		-10.437	-1.869	246	-12.060
	Resultat efter skat .....		14.920	10.987	-10.987	14.920
	Aktiver .....		5.258.571	534.437	-461.557	5.331.451
	Forpligtelser .....		4.460.345	462.921	-390.041	4.533.225
	Egenkapital .....		798.226	71.516	-71.516	798.226

## 5 års oversigt - koncern

Udvalgte hovedposter	1.000 DKK	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Resultatopgørelse:</b>						
Netto renteindtægter .....		174.056	118.352	121.413	119.329	120.540
Netto rente og gebyrindtægter .....		255.381	154.319	163.772	158.097	164.628
Kursreguleringer .....		22.764	6.734	2.502	1.943	5.758
Andre driftsindtægter .....		18.716	44.291	5.347	4.583	7.385
Udgifter til personale og administration .....		192.013	99.852	101.388	95.719	92.605
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....		35.782	61.666	41.110	36.622	37.057
Resultat før skat .....		52.256	2.860	16.952	23.526	40.997
Skat .....		5.437	-12.060	5.056	2.288	11.354
Årets resultat .....		46.819	14.920	11.896	21.238	29.643
<b>Balance:</b>						
Udlån .....		2.760.178	2.860.928	1.882.591	1.913.473	1.882.729
Indlån og anden gæld .....		4.294.580	3.852.838	2.219.494	2.100.357	2.155.957
Egenkapital .....		844.253	798.226	580.091	569.812	559.908
Aktiver i alt .....		5.660.326	5.331.451	3.261.224	3.154.253	3.175.623
<b>Eventualforpligtelser:</b>						
Garantier .....		926.784	752.192	525.693	487.934	638.283
<b>Nøgletal</b>						
Kapitalprocent/solvensprocent .....		18,2%	19,7%	22,1%	21,5%	20,6%
Kernekapitalprocent .....		18,2%	19,7%	22,1%	21,1%	19,9%
Egenkapitalforrentning før skat .....		6,4%	0,4%	2,9%	4,2%	7,8%
Egenkapitalforrentning efter skat .....		5,7%	2,2%	2,1%	3,8%	5,6%
Afkastningsgrad .....		0,8%	0,3%	0,4%	0,7%	0,9%
Indtjening pr. omkostningskrone .....		1,21	1,01	1,11	1,17	1,30
Renterisiko .....		3,3%	1,8%	1,3%	1,3%	3,4%
Valutaposition .....		9,0%	10,2%	8,6%	7,6%	6,9%
Valutarisiko .....		-	-	-	-	-
Udlån i forhold til indlån .....		64,4%	72,8%	79,5%	87,2%	84,6%
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet.....		316,6%	306,1%	287,4%	255,1%	361,8%
Summen af store engagementer .....		11,4%	11,7%	47,1%	10,9%	22,2%
Nedskrivningsprocent .....		5,0%	4,7%	5,1%	6,1%	5,0%
Årets nedskrivningsprocent .....		0,9%	1,6%	1,6%	1,4%	1,4%
Årets udlånsvækst .....		-3,5%	52,0%	-1,6%	1,7%	-5,4%
Udlån i forhold til egenkapital .....		3,3	3,6	3,2	3,4	3,4
Nedskrivningsprocent inklusive overtagne korrektiver fra tidligere Vestfyns Bank .....		6,0%	6,2%			

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner.

Hovedposter for 2010 til 2012 er ikke tilrettet i henhold til IFRS 11 om indregning af kapitalandele i associerede virksomheder.



## 5 års oversigt - moderselskab

Udvalgte hovedposter	1.000 DKK	2014	2013	2012	2011	2010
<b>Resultatopgørelse:</b>						
Netto renteindtægter .....		155.753	98.432	99.371	100.157	101.793
Netto rente- og gebyrindtægter .....		236.809	134.129	132.697	129.457	134.720
Kursreguleringer .....		22.762	6.734	2.515	2.234	5.936
Andre driftsindtægter .....		14.506	41.502	602	1.182	4.902
Udgifter til personale og administration .....		180.802	88.849	81.852	75.814	71.571
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....		35.750	61.383	35.603	33.939	29.217
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder .....		11.857	12.316	7.703	6.242	2.045
Resultat før skat .....		51.704	4.483	14.981	21.965	40.230
Skat .....		4.885	-10.437	3.085	727	10.587
Årets resultat .....		46.819	14.920	11.896	21.238	29.643
<b>Balance:</b>						
Udlån .....		2.702.368	2.803.275	1.747.690	1.798.309	1.794.813
Indlån og anden gæld .....		4.258.116	3.816.457	2.156.608	2.034.596	2.115.720
Egenkapital .....		844.253	798.226	580.091	569.812	559.908
Aktiver i alt .....		5.582.704	5.258.571	3.117.790	3.005.460	3.060.097
<b>Ikke-balanceførte poster:</b>						
Garantier .....		929.636	751.202	524.473	486.759	639.328
<b>Nøgletal</b>						
Kapitalprocent/solvensprocent .....		18,6%	20,4%	24,0%	23,2%	21,8%
Kernekapitalprocent .....		18,6%	20,4%	24,0%	22,8%	21,0%
Egenkapitalforrentning før skat .....		6,3%	0,7%	2,6%	3,9%	7,7%
Egenkapitalforrentning efter skat .....		5,7%	2,2%	2,1%	3,8%	5,6%
Afkastningsgrad .....		0,8%	0,3%	0,4%	0,7%	1,0%
Indtjening pr. omkostningskrone .....		1,22	1,02	1,12	1,19	1,37
Renterisiko .....		3,2%	1,8%	1,1%	1,3%	3,4%
Valutaposition .....		9,1%	10,1%	7,6%	6,9%	5,6%
Valutarisiko .....		-	-	-	-	-
Udlån i forhold til indlån .....		63,1%	71,7%	75,1%	83,1%	80,8%
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet .....		322,1%	316,4%	305,7%	274,7%	378,7%
Summen af store engagementer .....		11,5%	11,9%	47,2%	10,9%	22,3%
Andel af tilgodehavender med nedsat rente .....		1,1%	1,8%	3,7%	4,7%	2,1%
Nedskrivningsprocent .....		4,7%	4,3%	4,5%	5,0%	3,8%
Årets nedskrivningsprocent .....		0,9%	1,7%	1,5%	1,4%	1,2%
Årets udlånsvækst .....		-3,6%	60,4%	-2,8%	0,2%	-7,1%
Udlån i forhold til egenkapital .....		3,2	3,5	3,0	3,2	3,2
Nedskrivningsprocent inklusive overtagne korrektiver fra tidligere Vestfyns Bank .....		5,7%	5,8%			
Årets resultat pr. aktie (stykstørrelse 100 kr.) *) .....		62,4	30,2	25,0	44,5	62,7
Indre værdi pr. aktie .....		113	106	1.224	1.197	1.168
Udbytte pr. aktie .....		1,2	0	12	0	20
Børskurs / årets resultat pr. aktie *) .....		13,3	28,1	23,2	13,9	15,6
Børskurs / indre værdi pr. aktie .....		0,73	0,80	0,48	0,52	0,84
Aktiekurs ultimo (OMX lukkekurs) .....		82,5	85,0	582	620	980

\*) gennemsnitlig antal aktier.

Nøgletallene er beregnet i overensstemmelse med Finanstilsynets definitioner.

## Kvartalssammenligning - koncern

(ikke revideret)

Udvalgte hovedposter	1.000 DKK	4. kvartal 2014	3. kvartal 2014	2. kvartal 2014	1. kvartal 2014	4. kvartal 2013
<b>Resultatopgørelse:</b>						
Netto renteindtægter .....		41.732	41.683	45.284	45.357	32.675
Netto rente og gebyrindtægter .....		60.121	59.933	67.734	67.593	44.823
Kursreguleringer .....		-5.652	4.787	5.503	18.126	7.914
Andre driftsindtægter .....		5.206	4.781	3.913	4.816	40.635
Udgifter til personale og administration .....		54.598	40.352	50.950	46.113	29.503
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....		1.453	14.013	7.661	12.655	4.529
Andre driftsudgifter .....		1.336	2.262	2.335	2.368	35.211
Resultat før skat .....		-1.541	11.445	14.594	27.758	22.831
Skat .....		-2.254	2.000	2.193	3.498	-5.351
Periodens resultat .....		713	9.445	12.401	24.260	28.182
<b>Balance:</b>						
Udlån .....		2.760.178	2.770.810	2.823.413	2.812.581	2.942.780
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån.....		4.595.540	4.417.657	4.370.387	4.136.104	4.197.200
Egenkapital .....		844.253	844.012	834.904	821.997	798.226
Balance i alt .....		5.660.326	5.554.527	5.548.049	5.215.918	5.388.485
<b>Ikke-balanceførte poster:</b>						
Garantier .....		926.784	948.774	759.970	709.168	752.192
<b>Nøgletal - koncern</b>						
Solvensprocent .....		18,2%	20,0%	21,6%	19,5%	19,7%
Kernekapitalprocent .....		18,2%	20,0%	21,6%	19,5%	19,7%
Egenkapitalforrentning før skat .....		-0,2%	1,4%	1,8%	3,4%	3,4%
Egenkapitalforrentning efter skat .....		0,1%	1,1%	1,5%	3,0%	4,2%
Indtjening pr. omkostningskrone .....		0,98	1,19	1,23	1,44	1,32
Renterisiko .....		3,3%	1,8%	1,4%	1,5%	1,8%
Valutaposition .....		9,0%	10,0%	7,2%	13,6%	10,2%
Valutarisiko .....		-	-	-	-	-
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet .....		316,6%	324,1%	334,5%	320,2%	306,1%
Summen af store engagementer .....		11,4%	12,3%	11,4%	11,5%	11,7%
Nedskrivningsprocent .....		5,0%	4,9%	4,8%	5,1%	4,7%
Periodens tabs- og nedskrivningsprocent .....		0,0%	0,4%	0,2%	0,3%	0,1%
Periodens udlånsvækst .....		-0,4%	-1,9%	0,4%	-4,4%	57,8%
Udlån i forhold til egenkapital .....		3,3	3,3	3,4	3,4	3,7
Nedskrivningsprocent inklusive overtagne korrektiver fra tidligere Vestfyns Bank .....		6,0%	6,3%	6,0%	6,6%	6,2%

Hovedposter for 4. kvartal 2013 er ikke tilrettet i henhold til IFRS 11 om indregning af kapitalandele i associerede virksomheder.

## Kvartalsammenligning - moderselskab

(ikke revideret)

Udvalgte hovedposter	1.000 DKK	4. kvartal 2014	3. kvartal 2014	2. kvartal 2014	1. kvartal 2014	4. kvartal 2013
<b>Resultatopgørelse:</b>						
Netto renteindtægter .....		36.946	37.260	40.696	40.851	27.121
Netto rente og gebyrindtægter .....		55.318	55.392	63.093	63.006	36.986
Kursreguleringer .....		-5.653	4.788	5.504	18.124	7.895
Andre driftsindtægter .....		3.833	4.180	2.936	3.557	40.863
Udgifter til personale og administration .....		51.581	38.411	47.460	43.350	25.659
Andre driftsudgifter .....		1.500	2.402	2.031	2.368	33.875
Nedskrivninger på udlån og tilgodehavender .....		1.801	13.337	8.388	12.224	3.752
Resultat af kapitalandele i associerede og tilknyttede virksomheder		4.136	2.722	2.469	2.530	3.529
Resultat før skat .....		-247	10.820	13.996	27.136	25.738
Skat .....		-961	1.375	1.595	2.876	-2.443
Periodens resultat .....		714	9.445	12.401	24.260	28.181
<b>Balance:</b>						
Udlån .....		2.702.368	2.716.921	2.769.638	2.760.985	2.803.275
Indlån og anden gæld inkl. puljeindlån .....		4.559.076	4.381.314	4.321.482	4.099.344	4.129.272
Egenkapital .....		844.253	844.012	834.904	821.997	798.226
Balance i alt .....		5.582.704	5.477.218	5.457.997	5.141.186	5.258.571
<b>Ikke-balanceførte poster:</b>						
Garantier .....		929.636	948.774	762.064	711.261	751.202
<b>Nøgletal - moderselskab</b>						
Solvensprocent .....		18,6%	20,6%	22,2%	20,1%	20,4%
Kernekapitalprocent .....		18,6%	20,6%	22,2%	20,1%	20,4%
Egenkapitalforrentning før skat .....		0,0%	1,3%	1,7%	3,3%	3,8%
Egenkapitalforrentning efter skat .....		10,0%	1,1%	1,5%	3,0%	4,2%
Indtjening pr. omkostningskrone .....		0,01	1,19	1,23	1,45	1,41
Renterisiko .....		3,2%	1,6%	1,3%	1,4%	1,8%
Valutaposition .....		9,1%	10,1%	7,2%	13,7%	10,1%
Valutarisiko .....		-	-	-	-	-
Udlån i forhold til indlån .....		63,1%	65,9%	67,8%	71,5%	71,7%
Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet .....		322,1%	330,0%	341,6%	322,6%	316,4%
Summen af store engagementer .....		11,5%	12,4%	11,6%	11,7%	11,9%
Nedskrivningsprocent .....		4,7%	4,6%	4,4%	4,7%	4,3%
Periodens tabs- og nedskrivningsprocent .....		0,0%	0,3%	0,2%	0,3%	0,1%
Periodens udlånsvækst .....		-0,5%	-1,9%	0,3%	-1,5%	63,3%
Udlån i forhold til egenkapital .....		3,2	3,2	3,3	3,4	3,5
Periodens resultat pr. aktie .....		-0,03	1,26	1,86	3,58	5,21
Indre værdi pr. aktie .....		113	112	111	110	106
Børskurs / indre værdi pr. aktie .....		0,73	0,74	0,78	0,77	0,80
Nedskrivningsprocent inklusive overtagne korrektiver fra tidligere Vestfyns Bank .....		6,0%	5,9%	5,7%	6,2%	5,8%

## Nøgletalsdefinitioner

### Nøgletal

Kapitalprocent/solvensprocent

Kernekapitalprocent

Egenkapital forrentning før skat

Egenkapital forrentning efter skat

Afkastningsgrad

Indtjening pr. omkostningskrone

Renterisiko i pct.

Valutaposition i pct.

Udlån i forhold til indlån

Overdækning i forhold til lovkrav om likviditet

Summen af store engagementer

Andel af tilgodehavender med nedsat rente

Nedskrivningsprocent

Årets nedskrivningsprocent

Årets udlånsvækst

Udlån i forhold til egenkapital

Årets resultat pr. aktie

Indre værdi pr. aktie

### Definition:

Kapitalgrundlag / samlede risikovægtede eksponeringer

Kernekapital efter fradrag / samlede risikovægtede eksponeringer

Resultat før skat / gns. egenkapital

Resultat efter skat / gns. egenkapital

Resultat efter skat / samlede aktivmasse

Indtægter / omkostninger

Renterisiko (i kr.) / kernekapital efter fradrag

Valutaindikator 1 (i kr.) / kernekapital efter fradrag

Udlån + nedskrivninger / indlån

Overdækning ift. 10% kravet, jf. lov om finansiel virksomhed §152

Summen af store engagementer / Basiskapital

Tilgodehavender med nedsat rente (f.nedskrivninger) / udlån + garantier + nedskrivninger

Akkumulerede nedskrivninger / udlån + garantier + nedskrivninger

Årets nedskrivninger / udlån + garantier + nedskrivninger

Vækst i udlån fra primo året til ultimo året

Udlån / egenkapital

Resultat efter skat / gns. antal aktier (udestående aktier)

Egenkapital / aktiekapital - egne aktier (aktier i omløb)

### BESTYRELSE OG DIREKTION

Ledelsesposter samt aktiebesiddelser  
(inkl. nærtstående):

#### BESTYRELSE:

**Cand. agro., HD Peter Cederfeld de Simonsen**  
(f. 1960)  
Formand

- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesformand i:

- European Foundation House SA
- A/S Det Fynske Landbocenter, Ejd.selsk.
- A/S Hindsgavl
- Patriotisk Selskab

Bestyrelsesmedlem i:

- Dansk Bygningsarv A/S
- Bygningsarvfonden
- Wefri Holding ApS
- Wefri A/S
- Fynsk Landbrugs Eventforening
- Rosenfeldt Familiefond

Direktør i:

- Værløse Jonstrup ApS
- Værløse D ApS
- Værløse E ApS
- Værløse H ApS
- Værløse grunde ApS
- Boligejendom ApS
- Realdania Byg A/S

Antal aktier i Fynske Bank: 385 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Advokat Arne Knudsen** (f. 1948)  
Næstformand

- Indvalgt i 1992
- Nuværende valgperiode udløber 2017
- Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesformand i:

- 2KJ A/S
- Regional Invest Fyn A/S + 2 datterselskaber
- Weber Svendborg A/S
- C&W arkitekter A/S
- A2MW A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- Holbecks Fajance's Fond

Direktør i:

- Ejendomsselskabet Østerport 2, Rudk. ApS
- Advokatanpartsselskabet Arne Knudsen
- Filialejd.selskabet af 5. dec. 2001 ApS
- Ejendomsselskabet Centrumpladsen ApS
- AKN Svendborg ApS
- ARKN ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 10.960 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Lektor Jeppe Gorm Frederiksen** (f. 1956)

- Indvalgt i 1997
- Nuværende valgperiode udløber 2016
- Opfylder ikke Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

Øvrige ledelsesposter:

Ingen

Antal aktier i Fynske Bank: 1.160 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Direktør John Svane Hansen** (f. 1971)

- Indvalgt i 2006
- Nuværende valgperiode udløber 2017
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesformand i:

- Nordic Powee Trading F.M.B.A
- KE Fibertec A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- K/S Essen Zentrum

Direktør i:

- Shopconcept Holding ApS
- Shopconcept A/S
- SC 2014 ApS
- GPV PCB Divisionen A/S

Antal aktier i Fynske Bank: 154 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Filialchef Steffen Grønbech Jakobsen**  
(f. 1982)

- Medarbejdervalgt
- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017

Øvrige ledelsesposter:

Ingen.

Antal aktier i Fynske Bank: 80 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Direktør Bent Jensen** (f. 1969)

- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

## Øvrige ledelsesposter:

## Bestyrelsesmedlem i:

- Odense Sport & Event A/S
- ITAGO A/S
- PR Offset ApS
- Bilxperten Franchise A/S
- ELTM ApS
- LCH Fireworks A/S
- 5E Byg A/S
- Libom Holding A/S
- It Business-Partner A/S
- B.J. Holding Middelfart A/S
- Ejendomsselskabet af 16. December 2010 ApS
- Middelfart Bycenter A/S
- T. Hansen Gruppen A/S

## Direktør i:

- Bilxperten Franchise A/S
- ITAGO A/S
- ELTM ApS
- Ejendomsselskabet af 16. December 2010 ApS
- Libom Holding A/S
- Protuna Handels Gmbh
- Protuna Mobil Funk Gmbh
- B.J. Holding Middelfart A/S
- T. Hansen Gruppen A/S

Antal aktier i Fynske Bank: 2.222 stk.

Ændringer i regnskabsåret: -220 stk.

**Malermester Vagn Kamp Larsen** (f. 1950)

- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2016
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

## Øvrige ledelsesposter:

## Bestyrelsesmedlem og direktør i:

- Kamp Holding ApS

## Direktør i:

- Mødestedet ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 5.797 stk.

Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Erhvervsrådgiver Gitte Madsen** (f. 1964)

- Medarbejdervalgt
- Indvalgt i 2010
- Nuværende valgperiode udløber 2017

## Øvrige ledelsesposter:

## Bestyrelsesmedlem i:

- Fonden for Fynske Bank

Antal aktier i Fynske Bank: 1.560 stk.

Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Kædechef Niels Peter Nøddeskou-Fink** (f. 1966)

- Indvalgt i 2007
- Nuværende valgperiode udløber 2017
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

## Øvrige ledelsesposter:

## Bestyrelsesmedlem i:

- Fonden for Fynske Bank
- Gudme Vandværk

## Direktør i:

- Din Bilpartner ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 1.660 stk.

Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Direktør Finn Boel Pedersen** (f. 1958)

- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2016
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

## Øvrige ledelsesposter:

## Bestyrelsesformand i:

- Nortec System A/S
- Ejendomsvækst Kolding A/S
- Niels Pagh Logistics A/S
- Danish Air Transport Holding A/S  
+ 2 datterselskaber
- Dansk Boligbyg A/S
- Base Erhverv A/S
- Base Erhverv Øst A/S
- DN Group A/S
- DN Albuen ApS
- DN Entreprise A/S
- DN Tømrer A/S
- DN Tagteknik A/S
- DN Vejlevej 465 A/S
- Fit & Sund ApS

## Bestyrelsesmedlem i:

- Baxx Promotion A/S
- Kolding Biler A/S
- Kif Håndbold Elite A/S
- Buddy Holly, Invest A/S
- Priebe A/S
- Nybolig Kolding A/S
- Bjert Ejendomme A/S
- HH Invest, Kolding ApS
- HL Ejendomme Kolding ApS
- Contrans A/S
- Tegllund A/S
- Jørgen Lund Frederiksen A/S
- P.V. Johansen Holding A/S
- Selskabet af 18. oktober 2004 A/S
- S. E. Hansson Holding ApS
- Udviklingsselskabet Horsens Syd ApS
- KIF Sport & Sundhed A/S
- KIF Håndbold Invest A/S
- Base Udvikling A/S
- Auto-Centralen Holding ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 110 stk.

Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Arkitekt Michael Købmand Petersen** (f. 1958)

- Indvalgt i 2009
- Nuværende valgperiode udløber 2016
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesmedlem og direktør i:

- C&W arkitekter A/S
- A2MW A/S

Bestyrelsesmedlem i:

- De Kreative ApS
- Fonden for FYNske BANK

Direktør i:

- MP Svendborg ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 1.280 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: -10 stk.

**Kunderådgiver Ole Rasmussen** (f. 1957)

- Medarbejderrepræsentant
- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017

Øvrige ledelsesposter:

- Ingen.

Antal aktier i Fynske Bank: 240 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: +20 stk.

**Fhv. reg. revisor Hans Skriver** (f. 1947)

- Indvalgt i 2009
- Nuværende valgperiode udløber 2016
- Opfylder Komitéen for god Selskabsledelse's definition af uafhængighed
- Særligt regnskabskyndigt medlem af bestyrelsen

Øvrige ledelsesposter:

- Ingen.

Antal aktier i Fynske Bank: 400 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: +380 stk.

**Kreditkonsulent Steen Borring Sørensen** (f. 1953)

- Medarbejderrepræsentant
- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017

Øvrige ledelsesposter:

- Ingen

Antal aktier i Fynske Bank: 230 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: +142 stk.

**Filialdirektør Steen Vinum** (f. 1964)

- Medarbejdervalgt
- Indvalgt i 2013
- Nuværende valgperiode udløber 2017

Øvrige ledelsesposter:

- Ingen

Antal aktier i Fynske Bank: 4.440 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**DIREKTION:**

**Adm. direktør Petter Blondeau Rasmussen**

(f. 1959)

Adm. direktør siden 2013

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i:

- Leasing Fyn Bank A/S
- Leasing Fyn Svendborg A/S
- Sparekassekollegiet A/S
- Regional Invest Fyn A/S + 2 datterselskaber
- Totalkredit A/S
- Finansrådet
- Pras A/S
- Foreningen Lokale Pengeinstitutter
- Finanssektorens Uddannelsescenter

Antal aktier i Fynske Bank: 0 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

**Bankdirektør Arne Jakobsen** (f. 1951)

direktør siden 2013

Øvrige ledelsesposter:

Bestyrelsesmedlem i:

- Kellersvej 2E ApS

Antal aktier i Fynske Bank: 10.087 stk.  
Ændringer i regnskabsåret: ingen.

## Repræsentantskab

---

Lokomotivfører	Allan Gjøde	Ullerslev
Gårdejer	Anders Rasmussen	Assens
Daglejer	Anne-Lise Skebjerg	Tranekær
Advokat	Arne Knudsen	Svendborg
Bogtrykker	Benny Løvkvist	Nyborg
Landmand	Bent Hvidfeldt Christensen	Svendborg
Direktør	Bent Jensen	Fredericia
Børn- og kulturdirektør	Bent Schmidt	Glamsbjerg
Læge	Birgitte S. Lund	Svendborg
Socialpædagog	Birte Olesen	Svendborg
Pensionist	Carsten Dam Petersen	Svendborg
Tømrermester	Carsten Knudsen	Ringe
Rektor	Christian Alnor	Middelfart
Fotograf	Claus Fisker	Fredericia
Jurist	Dorthe Fink Gundersen	Middelfart
Skolesekretær	Dorthe Lunddahl Pedersen	Langeskov
Inspektør	Erik Jorsal	Glamsbjerg
Pensionist	Erik Rønaa	Nyborg
Hr.	Finn Boel Pedersen	Kolding
Økonomichef	Finn Vestergaard	Assens
Maskinarbejder	Flemming Worsøe	Middelfart
Gårdejer	Frede Bagge	Glamsbjerg
Direktør	Geert Christensen	Kolding
Tobaksfabrikant	Georg Gundersen	Assens
Virksomhedskonsulent	Gert Damsted	Nyborg
Bygningsingeniør	Hans C. Sørensen	Svendborg
Gårdejer	Hans Ole Hansen	Assens
Advokat	Henning Moritzen	Svendborg
Direktør	Henrik Holm	Børkop
Konsulent	Ib Kruse	Nyborg
Kontorassistent	Inga Jensen P. Madsen	Svendborg
Farmakonom	Inge Marie Holmskov	Hesselager
Lektor	Jeppe Gorm Frederiksen	Skårup Fyn
Direktør	John Svane Hansen	Kolding
Teglværksejer	Jørgen Strøjer Hansen	Ebberup
Salgs/marketingdirektør	Jørgen Ø. Mortensen	Nyborg
El-installatør	Karsten Bakkegaard Nielsen	Svendborg
Direktør	Kim Henning Hansen	Rudkøbing
Direktør	Kim Mikkelsen	København S
Overlæge	Kirsten Søgaard	Svendborg
Reg. Revisor	Klaus Hjort-Enemark	Kolding
Markedschef	Lars Hansen	Nyborg
Registreret revisor	Lars Henrik Gotfredsen	Rudkøbing
Autoforhandler	Lars Hindsgaul	Assens
Reg.revisor	Lilly Jeppesen	Svendborg
Fr.	Lissen Branth	Svendborg
Proprietær	Mads Peter Larsen	Assens
Direktør	Martin Brandt Larsen	Svendborg
Direktør	Mette Hvenekilde Friese	Glamsbjerg
Arkitekt	Michael Petersen	Svendborg
Kædechef	Niels Peter Nøddeskou-Fink	Gudme
Lærer	Niels Rysse	Ebberup
Revisor	Nita Juel Nørgaard	Børkop
Pensionist	Palle Feder	Svendborg
Advokat	Palle Viuff	Fredericia
Cand. Agro	Peter Cederfeld de Simonsen	Assens
Direktør	Poul Bertelsen	Assens
Direktør	Steen Broggard Larsen	Svendborg
Netværkschef	Susanne Quist	Svendborg
Direktør	Tina Jeppesen	Svendborg
Taksator	Tom Kjær Jensen	Haarby
Hr.	Torben Christensen	Rudkøbing
Specialkonsulent	Torben Grønvald	Svendborg
Bogtrykker	Torben Jeppesen	Svendborg
Direktør	Ulla Øhlenschläger	Svendborg
Malermester	Vagn Kamp Larsen	Haarby



Fynske Bank  
Hovedkontoret  
Centrumpladsen 19  
5700 Svendborg  
Tlf. 62 21 33 22

[fynskebank.dk](http://fynskebank.dk)

Assens  
Østergade 42  
5610 Assens  
Tlf. 63 71 50 50

Børkop  
Søndergade 14  
7080 Børkop  
Tlf. 76 63 76 63

Fredericia  
Vendersgade 1 A  
7000 Fredericia  
Tlf. 76 20 39 50

Glamsbjerg  
Søndergade 11  
5620 Glamsbjerg  
Tlf. 64 72 17 17

Haarby  
Algade 30  
5683 Haarby  
Tlf. 64 73 11 12

Hesselager  
Langgade 20  
5874 Hesselager  
Tlf. 62 25 13 22

Kolding  
Galgebjergvej 2  
6000 Kolding  
Tlf. 76 31 16 00

Middelfart  
Østergade 4  
5500 Middelfart  
Tlf. 64 41 29 30

Nyborg  
Nørregade 19  
5800 Nyborg  
Tlf. 65 31 11 11

Odense  
Hunderupvej 48  
5000 Odense C  
Tlf. 66 61 24 00

Rudkøbing  
Østerport 2  
5900 Rudkøbing  
Tlf. 62 51 16 70

Skårup  
Skårup Stationsvej 16  
5881 Skårup  
Tlf. 62 23 10 10

Sørup  
Mølmarksvej 173  
5700 Svendborg  
Tlf. 62 22 06 50

Thurø  
Bergmannsvej 29  
5700 Svendborg  
Tlf. 62 20 50 93